

**MONDİ TİRE KUTSAN KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.'NİN  
MONDİ OLMUKSAN KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş. İLE DEVRALMA SURETİYLE  
BİRLEŞMESİNE İLİŞKİN DUYURU METNİ**

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulunca ("Kurul" veya "SPK") \_\_\_\_\_ tarihinde onaylanmıştır.

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nin ("MOL") Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş. ("MTK") ile devralma suretiyle birleşmesine ilişkin duyuru metnidir.

MTK'nın çıkarılmış sermayesi birleşme sonucunda 143.457.936,15 TL artırılarak 200.000.000 TL'den 343.457.936,15 TL'ye çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi ile birleşme raporunda yer alan bilgilerin doğru olduğunu Kurulca tekeffülu anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, MTK ile MOL'un [www.mondigroup.com.tr](http://www.mondigroup.com.tr) ve [www.mondiolmuksan.com.tr](http://www.mondiolmuksan.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuya Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 32. maddesi uyarınca, birleşme işlemlerinde hazırlanacak duyuru metinlerini imzalayanlar veya bu belgeler kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgelerde yer alan yanlış, yanlıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

*Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi*



## İÇİNDEKİLER

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 1.  | BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ .....   | 4   |
| 2.  | DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR .....  | 4   |
| 3.  | DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER .....                                       | 4   |
| 4.  | ÖZET .....   | 4   |
| 5.  | BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....  | 6   |
| 6.  | BİRLEŞMİYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....              | 6   |
| 7.  | RİSK FAKTÖRLERİ .....  | 11  |
| 8.  | BİRLEŞMİYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER.....  | 19  |
| 9.  | FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....   | 23  |
| 10. | GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....  | 42  |
| 11. | MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....  | 43  |
| 12. | FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUCLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .....                      | 47  |
| 13. | BİRLEŞMİYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI.....   | 59  |
| 14. | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSALAR.....   | 65  |
| 15. | İDARI YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL.....                      | 66  |
| 16. | ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....  | 76  |
| 17. | ANA ORTAKLAR .....   | 77  |
| 18. | İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER .....          | 79  |
| 19. | BİRLEŞMİYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER .....                                   | 82  |
| 20. | BİRLEŞMİYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ .....                                     | 99  |
| 21. | BİRLEŞMİYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUCLARI HAKKINDA BİLGİLER ..... | 99  |
| 22. | BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ.....  | 104 |

Mondi Olimuskan Kağıt ve Ambalaj  
Satayı Anonim Şirketi

  
Mondi Tire & Ustsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hasan Tahsin Cad. No:28 35900  
Tire - İZMİR Tire V.D.600 001/9274  
Müraciye No:600001927400032  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

## KISALTMALAR VE TANIMLAR

**Ayrılma Hakkı Tebliği:** 27 Haziran 2020 tarih ve 31168 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-23.3 nolu Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği

**Borsa İstanbul veya BIST:** Borsa İstanbul Anonim Şirketi

**CIF:** Mal bedeli, sigorta ve navlun

**Doğal Kağıt:** Doğal Kağıt Hammaddeleri ve Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

**Ernst Young:** Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.

**FAVÖK:** Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar

**FEFCO:** Avrupa Oluklu Mukavva Üreticileri Federasyonu

**GSM:** Kağıt kalınlığı için kullanılan ölçü birimi

**GTIP:** Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu

**KAP:** Kamuyu Aydınlatma Platformu

**Kurumlar Vergisi Kanunu:** 21 Haziran 2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu

**KM:** Kağıt makinesi

**MENA:** Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi

**OMÜD:** Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği

**Sermaye Piyasası Kanunu:** 30 Aralık 2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu

**SPK:** Sermaye Piyasası Kurulu

**TEB:** Türkiye Ekonomi Bankası

**Tebliğ:** 28 Aralık 2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-23.2 nolu Birleşme ve Bölünme Tebliği

**TL:** Türk Lirası

**Türk Ticaret Kanunu veya TTK:** 14 Şubat 2011 tarih ve 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu

**Uzman Kuruluş Raporu:** Tebliğ madde 7'ye uygun olarak Ernst Young tarafından hazırlanan 20 Nisan 2022 tarihli Birleşme ve Hisse Değişim Oranı Tespitine İlişkin Uzman Kuruluş Raporu

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
**mondi**  
Mondi Tire Kutsal Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. İhsan Tahsin Cad. No:28 35900  
Tire - İZ M.R. Tie V.D. 100/001 9274  
Makslis No:600001927-00033  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

## 1. BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

## 2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Birleşme işlemi 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (Tebliğ No.2010/4) 6. maddesi kapsamında kontrol değişikliğine yol açmadığından anılan birleşme işlemine ilişkin olarak Rekabet Kurulu'ndan onay alınması gerekmektedir.

Birleşme işlemi sadece Kurul'un onayına tabi olup işbu duyuru metni, Kurul'un \_\_\_\_\_ tarihli ve \_\_\_\_\_ sayılı kararı ile onaylanmıştır.

## 3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımıza dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeye uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| MTK Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih | Sorumlu Olduğu Kısım   |
|---|------------------------|
| Sevinç Yener Çimecioğlu                       | Duyuru Metninin Tamamı |
| Ayşe İlilik                                   | Duyuru Metninin Tamamı |

| MOL Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih | Sorumlu Olduğu Kısım   |
|---|------------------------|
| Yılmaz Selçuk                                 | Duyuru Metninin Tamamı |
| Selda Ercantan Aksoy                          | Duyuru Metninin Tamamı |

## 4. ÖZET

Birleşmeye taraf şirketlerden MTK'nın 15 Nisan 2022 tarihli, 9 sayılı yönetim kurulu kararı ile birleşmeye taraf diğer şirket MOL'un 15 Nisan 2022 tarihli, 13 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, Tebliğ, Ayrılma Hakkı Tebliği, Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ile 158 arasındaki hükümleri ve 191 ile 194 arasındaki hükümleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumların devir muamelelerini düzenleyen 19. ve 20. madde hükümleri ile diğer ilgili mevzuat hükümlerine göre, MOL'un MTK tarafından tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir kül halinde devir alınarak birleşmesi hedeflenmektedir.

Şirketlerin birleşme işleminde bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları esas alınacaktır.

Birleşemeye taraf şirketler aynı grup içinde yer almaktadır. Birleşen şirketlerin doğrudan çoğunluk pay sahibi Mondi Corrugated B.V.'dir. Mondi Corrugated B.V., Mondi Group'un oluklu mukavva ambalaj alanında faaliyet gösteren şirketlerinin hisselerini elinde bulunduran bir holding şirketidir ve %100 oranında Mondi Plc. tarafından kontrol edilmektedir.

MTK payları mevcut durumda Yıldız Pazar'da, MOL payları ise Alt Pazar'da işlem görmektedir.

Aynı gruba ait olan ve aynı faaliyet alanında ticari hayatını sürdürmen MTK ve MOL'un birleşmesi ile inovasyon kabiliyetini güçlendirerek ve daha geniş ürün yelpazesinden yararlanarak müşteri memnuniyetinin artırılması, pazarda büyümeye ve Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirilmesi, yönetim

Mondi Oluşsan Kağıt ve Ambalaj  
Satışı Anonim Şirketi

sisteminin basitleştirilmesi ve idari ve satış işlevlerinde ölçek ekonomilerinden yararlanılması ve iyi eğitimli ve deneyimli çalışanların doğru dağılımının sağlanması hedeflenmektedir.

Birleşen şirketler yukarıda belirtilen yönetim kurulu kararları ile birleşme işlemlerini başlatmışlar, buna uygun olarak da 22 Nisan 2022 tarihli birleşme sözleşmesi imzalamışlardır.

Birleşme işlemine ilişkin işbu duyuru metni, gerçekleştirilecek sermaye artırımına ilişkin İhraç belgesi ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin tadil metninin onayı talebiyle 22 Nisan 2022 tarihinde Kurul'a başvurulmuş olup, söz konusu belgeler Kurul'un \_\_\_\_\_ tarihli ve \_\_\_\_\_ sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Duyuru metni ve inceleme hakkı için gerekli ilan duyuruları KAP'ta, birleşmeye taraf şirketlerin internet sitelerinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yapılacaktır. TTK'nın 149. maddesinin birinci fıkrası ile Tebliğ'in 8. maddesinin ikinci fıkrası gereği inceleme hakkı süresi 30 gündür.

Birleşme işlemi birleşmeye taraf şirketlerin genel kurulları tarafından onaylanacaktır.

Genel kurul toplantısına katılıp birleşmeye ilişkin olarak olumsuz oy kullanan ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca ayrılma hakkına sahip olacaktır.

MOL ve MTK yönetim kurulları 15 Nisan 2022 tarihli kararları ile Ayrılma Hakkı Tebliği madde 13 uyarınca ayrılma hakkına konu payların ayrılma hakkı kullanım fiyatı üzerinden diğer pay sahiplerine önerilmesine karar vermişlerdir. Buna göre ayrılma hakkını kullanan pay sahiplerinin payları talep eden diğer pay sahipleri tarafından satın alınabilecektir. Buna ilişkin süreç aracı kurum tarafından yürütülecek olup MTK ve MOL tarafından daha sonra yapılacak KAP açıklamaları ile detaylı bir şekilde kamuza duyurulacaktır.

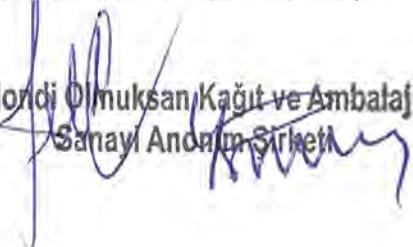
Birleşme işlemi ve sermaye artırımı dolayısıyla esas sözleşme değişikliği ilgili Ticaret Sicili Müdürlüklerine tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilecektir. Birleşme işlemi ve birleşme işlemi sebebiyle yapılan sermaye artırımının tamamlandığına ilişkin KAP duyurusu yapılacaktır.

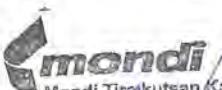
Birleşmenin tescili tarihinde MOL payları hiçbir işleme gerek kalmaksızın MTK paylarına dönüşecektir. Buna göre, birleşmenin tescil tarihinde, hisse değişim oranı çerçevesinde MOL'un 0,01 TL nominal değerli bir adet payı MTK'nın 0,01 TL nominal değerli 0,58056044 adet payına dönüşecektir.

Birleşmenin tescilinden sonraki işgününden başlamak üzere 10 iş günü süresince MOL hissedarlarına MTK'dan pay verilecektir. Birleşme işleminin onaylanmasına ilişkin genel kurul kararını takiben yasal süresi içinde ayrılma hakkına sahip olup bu hakkını kullanmak isteyen pay sahiplerine ayrılma hakkı bedeli ödenecektir.

TTK'nın 157. maddesi çerçevesinde alacaklılara Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yedişer gün aralıklarla üç defa ve şirketlerin [www.mondigroup.com.tr](http://www.mondigroup.com.tr) ve [www.mondiomuksan.com.tr](http://www.mondiomuksan.com.tr) adresli internet sitelerinde bildirim yapılacaktır.

Birleşme işlemine ilişkin Uzman Kuruluş Raporu Ernst Young tarafından hazırlanmış olup, Uzman Kuruluş Raporu'nda ilgili şirketlerin nitelikleri dikkate alınarak (i) indirgenmiş nakit akışı yöntemi, (ii) piyasa değeri yöntemi, (iii) benzer şirketler yöntemi ve (iv) benzer işlemler yöntemi kullanılmıştır. Uzman Kuruluş Raporu uyarınca birleşme oranı %58,2, hisse değişim oranı 0,58056044 olarak belirlenmiştir. Uzman Kuruluş Raporu'nda MTK'da birleşme sonucunda yapılması gereken sermaye artış miktarı 143.457.936,15 TL olarak belirlenmiştir. Buna göre birleşme ile birlikte MTK'nın sermayesi 200.000.000 TL'den 343.457.936,15 TL'ye çıkacaktır.

  
Mondi Omuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondi Tirekutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Tokl Mah. Hesap Mah. Cad. No:24 35900  
Tire - İZMİR Tire V.D.600 001 001 001 001  
Məsis №:6000019277 001 001 001  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

## **5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER**

- 5.1.** Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı:

### **DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Bağımsız denetim Şirketi: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza B Blok No:48 Kat:9 34357 Beşiktaş / İstanbul

Vergi Dairesi: Boğaziçi Kurumlar V.D.

VKN: 1460022405

Ticaret Sicil No: 201465-149004

Mersis No: 0146-0022-4050-0015

Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Mehmet Karakurt

### **DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Bağımsız Denetim Şirketi: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza B Blok No:48 Kat:9 34357 Beşiktaş / İstanbul

Vergi Dairesi: Boğaziçi Kurumlar V.D.

VKN: 1460022405

Ticaret Sicil No: 201465-149004

Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Mert Tüten

- 5.2.** Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:** Yoktur.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:** Yoktur

## **6. BİRLEŞMİYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER**

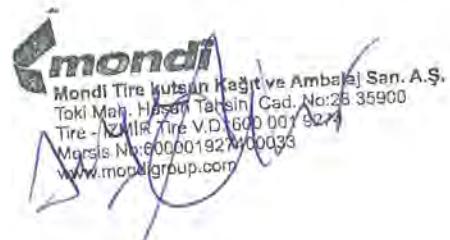
- 6.1.** Birleşmeye esas finansal tabloların tarihi: 31 Aralık 2021

- 6.2.** Seçilmiş finansal bilgiler:

### **DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Şirketin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyle finansal durum tablosu kalemleri ile kar ve zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri aşağıdaki gibidir:

Mondi Olimuskan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi



| Bilanço (TL)                                     | 31/12/2021           | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|
| Dönen Varlıklar                                  | 1,561,704,137        | 634,261,447        | 450,995,007        |
| Nakit ve nakit benzerleri                        | 39,753,824           | 7,137,212          | 11,591,756         |
| Ticari Alacaklar                                 | 1,070,293,170        | 462,316,201        | 329,950,995        |
| Diğer Alacaklar                                  | 923,994              | 941,906            | 941,906            |
| Stoklar  | 410,049,277          | 146,199,653        | 96,133,812         |
| Türev Araçlar                                    | 3,112,590            | 737,069            | 1,746,038          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 26,156,875           | 11,317,807         | 7,175,044          |
| Diğer Dönen Varlıklar                            | 11,414,407           | 5,611,599          | 3,455,456          |
| Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar        | -                    |                    |                    |
| Duran Varlıklar                                  | 469,029,527          | 361,666,711        | 311,059,002        |
| Maddi Duran Varlıklar                            | 342,872,838          | 340,015,073        | 287,327,348        |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                    | 998,583              | 998,583            | 998,583            |
| Kullanım Hakkı Varlıklar                         | 9,177,408            | 2,759,473          | 8,566,978          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                    | 4,915,739            | 9,460,611          | 8,449,284          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 42,212,903           | 1,263,318          | 1,834,529          |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                         | 68,852,056           | 7,169,653          | 3,882,280          |
| Aktif Toplamı                                    | <b>2,030,733,664</b> | <b>995,928,158</b> | <b>762,054,009</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                        | 1,332,821,962        | 652,830,203        | 487,472,554        |
| Finansal Borçlar                                 | 341,000,000          | 271,827,924        | 262,593,917        |
| Ticari Borçlar                                   | 825,848,217          | 343,004,955        | 191,224,487        |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                   | 7,545,534            | 2,693,346          | 6,571,560          |
| Diğer Borçlar                                    | 3,529,220            | 4,793,266          | 2,834,761          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | 50,658,723           | -                  | -                  |
| Türev Araçlar                                    | 61,685,524           | 3,665,693          | 492,833            |
| Ertelenmiş Gelirler                              | -                    | -                  | -                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 6,990,287            | 3,592,859          | 3,107,325          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 17,122,316           | 9,712,680          | 10,550,566         |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 18,442,141           | 13,539,480         | 10,097,105         |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                        | 55,090,121           | 40,119,246         | 27,140,660         |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 46,646,984           | 38,966,667         | 24,309,224         |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                     | -                    | -                  | -                  |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                   | 8,443,137            | 1,152,579          | 2,831,436          |
| Özkaynaklar                                      | 642,821,581          | 302,978,709        | 247,440,795        |
| Ödenmiş Sermaye                                  | 200,000,000          | 200,000,000        | 200,000,000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                        | 17,766,158           | 17,766,158         | 17,766,158         |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar)             | -51,944              | -51,944            | -51,944            |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak    | -17,969,855          | -19,374,874        | -10,768,215        |

| Bilanço (TL)                        | 31/12/2021    | 31/12/2020  | 31/12/2019  |
|-------------------------------------|---------------|-------------|-------------|
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 6,532,696     | 3,185,797   | 3,185,797   |
| Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)   | 98,106,673    | 37,308,999  | 53,453,652  |
| Net Dönem Karı /(Zararı)            | 338,437,853   | 64,144,573  | -16,144,653 |
| Pasif Toplamı                       | 2,030,733,664 | 995,928,158 | 762,054,009 |

| Gelir Tablosu  | 31/12/2021     | 31/12/2020    | 31/12/2019    |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Hasılat  | 2,576,001,529  | 1,212,400,546 | 1,031,041,045 |
| Satışların Maliyeti  | -1,936,136,240 | -999,937,321  | -878,453,876  |
| Brüt Kar/Zarar   | 639,865,289    | 212,463,225   | 152,587,169   |
| Genel Yönetim Giderleri (-)  | -142,892,385   | -87,656,416   | -71,241,405   |
| Pazarlama Giderleri (-)  | -96,283,161    | -59,153,187   | -49,449,219   |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)  | -              | -             | -             |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler   | 159,134,679    | 71,066,347    | 92,068,889    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)   | -171,069,187   | -55,127,719   | -60,056,877   |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı)  | 388,755,235    | 81,592,250    | 63,908,557    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 8,423,195      | 1,018,226     | 326,253       |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)  | -2,864,948     | -3,632,432    | -6,563,618    |
| Finansman Gideri Öncesi Kar/(Zarar)  | 394,313,482    | 78,978,044    | 57,671,192    |
| Finansman Gelirleri  | 116,855,609    | 17,399,210    | 8,157,591     |
| Finansman Giderleri (-)  | -140,431,432   | -33,368,389   | -79,307,284   |
| VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARAR)  | 370,737,659    | 63,008,865    | -13,478,501   |
| - Dönem vergi gideri (-)   | -94,333,464    | -             | -             |
| - Ertelenmiş vergi geliri  | 62,033,658     | 1,135,708     | -2,666,152    |
| DÖNEM KARI/(ZARARI)  | 338,437,853    | 64,144,573    | -16,144,653   |
| Pay Başına Kazanç/(Kayıp)  | 0.01692        | 0.00321       | -0.00081      |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar                                       | 1,405,019      | -8,606,659    | -1,933,713    |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayipları                                   | 1,756,274      | -10,758,324   | -2,417,142    |
| - Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler | -351,255       | 2,151,665     | 483,429       |
| Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)   | 1,405,019      | -8,606,659    | -1,933,713    |
| Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)  | 339,842,872    | 55,537,914    | -18,078,366   |
| Hasılat  | 2,576,001,529  | 1,212,400,546 | 1,031,041,045 |

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Şirketin 31 Aralık 2019 (konsolidé), 31 Aralık 2020 (konsolidé) ve 31 Aralık 2021 (konsolidé) dönemlerine ilişkin KAP'ta ve internet sitesinde yayımlanan finansal durum tabloları ve gelir tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

Mondi Oluşsan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

| Bilanço (TL)  | 31/12/2021           | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>  | <b>1.474.376.215</b> | <b>702.529.304</b> | <b>504.772.808</b> |
| -Nakit ve Nakit Benzerleri  | 41.844.464           | 14.075.850         | 8.532.804          |
| -Ticari Alacaklar   | 955.966.500          | 478.108.933        | 327.199.163        |
| -Diğer Alacaklar  | 3.176.093            | 1.689.969          | 38.333             |
| -Stoklar  | 446.208.540          | 195.973.526        | 149.242.258        |
| -Türev Araçlar  | -                    | -                  | -                  |
| -Peşin Ödenmiş Giderler   | 5.337.394            | 2.333.925          | 6.625.692          |
| -Diğer Dönen Varlıklar  | 21.843.224           | 10.347.101         | 13.134.558         |
| Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar   | -                    | -                  | -                  |
| <b>Duran Varlıklar</b>  | <b>266.170.041</b>   | <b>275.391.056</b> | <b>293.059.296</b> |
| -Maddi Duran Varlıklar  | 200.324.099          | 209.471.484        | 213.182.639        |
| -Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller  | 365.689              | 22.453.269         | 22.453.269         |
| -Kullanım Hakkı Varlıkları  | 9.551.718            | 14.826.049         | 19.969.098         |
| -Maddi Olmayan Duran Varlıklar  | 1.507.841            | 1.409.856          | 1.113.273          |
| -Peşin Ödenmiş Giderler   | 1.616.775            | 277.222            | 10.070.135         |
| -Ertelenmiş Vergi Varlığı   | 52.803.919           | 26.953.176         | 26.270.882         |
| <b>Aktif Toplamı</b>  | <b>1.740.546.256</b> | <b>977.920.360</b> | <b>797.832.104</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>  | <b>1.099.427.972</b> | <b>562.633.256</b> | <b>535.133.701</b> |
| -Finansal Borçlar   | 145.506.458          | 128.021.070        | 183.932.738        |
| -Ticari Borçlar   | 864.274.748          | 386.516.996        | 310.355.665        |
| -Kiralama İşlemlerinden Borçlar   | 14.604.592           | 8.821.278          | 7.168.740          |
| -Diğer Borçlar  | 11.972.600           | 9.270.030          | 6.018.127          |
| -Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü   | 10.792.896           | -                  | -                  |
| -Türev Araçlar  | 32.793.316           | -                  | 5.545.574          |
| -Ertelenmiş Gelirler  | 355.072              | 259.343            | 2.661.485          |
| -Kısa Vadeli Karşılıklar  | 19.127.564           | 29.744.539         | 19.451.372         |
| -Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler  | 726                  | -                  | -                  |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  | <b>46.741.861</b>    | <b>40.242.066</b>  | <b>36.558.215</b>  |
| -Uzun Vadeli Karşılıklar  | 44.939.808           | 24.357.777         | 18.056.000         |
| -Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü   | -                    | 5.448.038          | 5.672.883          |
| -Kiralama İşlemlerinden Borçlar   | 1.802.053            | 10.436.251         | 12.829.332         |
| <b>Özkaynaklar</b>  | <b>594.376.423</b>   | <b>375.045.038</b> | <b>226.140.188</b> |
| a) Ana ortaklığı ait özkaynaklar  | 594.376.423          | 375.045.038        | 226.140.188        |
| b) Azınlık Payları  | -                    | -                  | -                  |
| -Ödenmiş Sermaye  | 247.102.500          | 247.102.500        | 82.102.500         |
| -Sermaye Düzeltme Farkları  | 90.762.717           | 90.762.717         | 90.609.827         |
| -Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler  | 14.624.344           | 14.624.344         | 14.624.344         |
| -Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | -21.478.482          | 8.305.600          | -5.014.400         |

| Bilanço (TL)           | 31/12/2021           | 31/12/2020         | 31/12/2019         |
|------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| -Geçmiş Yıllar Karları | 30.861.077           | 43.817.917         | 135.942.339        |
| -Net Dönem Karı        | 232.504.267          | -12.956.840        | -92.124.422        |
| <b>Pasif Toplamı</b>   | <b>1.740.546.256</b> | <b>977.920.360</b> | <b>797.832.104</b> |

| Gelir Tablosu  | 31/12/2021         | 31/12/2020         | 31/12/2019          |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|
| Hasılat  | 2.295.274.945      | 1.240.247.037      | 1.027.962.156       |
| Satışların Maliyeti  | -816.432.240       | -1.025.433.873     | -915.557.861        |
| <b>Brüt Kar/(Zarar)</b>  | <b>478.842.705</b> | <b>214.813.164</b> | <b>112.404.295</b>  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)  | -128.519.731       | -106.271.716       | -99.703.189         |
| Pazarlama Giderleri (-)  | -81.974.015        | -63.641.257        | -49.393.833         |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-)  | -5.976.851         | -4.042.288         | -3.285.867          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler   | 115.403.105        | 27.759.042         | 33.241.237          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)   | -153.436.198       | -72.609.354        | -80.085.674         |
| <b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>   | <b>224.339.015</b> | <b>-3.992.409</b>  | <b>-86.823.031</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 6.325.728          | 2.335.190          | 721.363             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)  | -42.185            | -354.715           | -407.608            |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Kar/(Zarar)</b>   | <b>230.622.558</b> | <b>-2.011.934</b>  | <b>-86.509.276</b>  |
| Finansman Gelirleri  | 7.864.120          | 3.098.779          | 1.777.770           |
| Finansman Giderleri (-)  | -22.553.540        | -14.128.024        | -30.996.975         |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARAR)</b>   | <b>215.933.138</b> | <b>-13.041.179</b> | <b>-115.728.481</b> |
| - Dönem vergi gideri (-)   | -10.792.896        | -                  | -                   |
| - Ertelenmiş vergi geliri  | 27.364.025         | 84.339             | 23.604.059          |
| <b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>   | <b>232.504.267</b> | <b>-12.956.840</b> | <b>-92.124.422</b>  |
| Pay Başına Kazanç/(Kayıp)  | 0,9409             | -0,0608            | -1,1221             |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                                |                    |                    |                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                   | -17.107.638        | -4.114.000         | -3.351.000          |
| - Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler | 3.934.756          | 822.800            | 670.200             |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>  | <b>-13.172.882</b> | <b>-3.291.200</b>  | <b>-2.680.800</b>   |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>   | <b>219.331.385</b> | <b>-16.248.040</b> | <b>-94.805.222</b>  |

Mondi Oluşsan Kağıt ve Ambalaj  
Satın Alan Anonim Şirketi

  
**mondi**  
 Mondi Tire kutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
 Toki Mah. Hasan Tahsin Cad. No:28/35900  
 Tire - İZMİR TİC. V.D. 300 001 9274  
 Mersis No:600001927400033  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

## 7. RİSK FAKTÖRLERİ

### 7.1. Birleşmeye taraf şirketlere ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

- (a) Müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemlerinin faaliyetler üzerinde olumsuz etkisi

MTK farklı sektörlerde muhtelif büyüklüklerde müşterilere hizmet vermektedir. Her ne kadar çalıştığı tüm müşterileri için sigortalama yapmayı hedeflese de, portföyünün %100'ünü sigorta kapsamına alması mümkün olmamaktadır. Gerek bu müşterilerin finansal zorluk yaşaması, iflas, konkordato gibi süreçlere girmesinden dolayı gerekse genel ekonomik konjonktürün bozulmasından dolayı MTK alacaklarının tahsilinde zorlanabilir.

- (b) Müşteri portföyünde yaşanabilecek kayıplar ve karlılığı olumsuz etki

Oluklu mukavva sektöründe genel olarak çalışma prensibi, spot şeklindedir, yanı müşteri devamlılığı garantisini bulunmamakta ve rekabetin yoğun olduğu bu sektörde, müşteriler özellikle fiyat kaynaklı tedarikçi değişikliği yapabilmektedir ve bu sürekli değişebilecek müşteri portföyünün optimum karlılığı sağlama garantisini bulunmamaktadır.

- (c) Hammadde tedarikinde yaşanabilecek zorlukların karlılığa olumsuz etkisi

Oluklu mukavva üretiminde ana girdi maddesi kağıttır ve kağıt da farklı sektörlerde, müşterilere hizmet için farklı tiplerde temin edilmektedir. Kağıt tedarikinde sektörde anlamsız uzun vadeli anlaşmaların yapılması tedarikçiler tarafından tercih edilmediği için hem maliyet hem de temin anlamında sürekliliği sağlamak MTK için mümkün olamamakta ve bu durumda maliyetler de zaman zaman baskı yaratıp, marjları negatif etkileyebilmektedir. MTK Tire'deki kağıt üretim fabrikası sayesinde bu negatif etkileri hafifletecek kapasitede olsa da bu kısmı bir çözüm olup üçüncü kişi kağıt tedarikçilere ve buna bağlı risklere açık olmaya devam etmektedir. Kutu üretim sürecindeki hammadde tedarığında yaşanabilecek zorluğa ilave olarak, kağıt üretim tesisinin hammaddesi olan hurda kağıt temininde yaşanabilecek zorluklar, fiyat artışları ve kalite bozulmaları da karlılığı olumsuz yönde etkileyebilir.

- (d) Teknolojik yatırımların zamanlı yapılamamasının etkisi

Teknolojik yatırımların zamanında yapılamaması MTK'nın büyümeyi olumsuz etkileyebilir, müşteri ve ciro kaybına ve rekabetçi konumunun olumsuz etkilendirmesine neden olabilir.

- (e) Bilgi teknolojileri riski

MTK'nın bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması faaliyetleri açısından çok önemlidir. Özellikle üretim, planlama, satış, lojistik, finans, muhasebe gibi tüm süreçleri SAP ve OMP entegre yönetim sistemleri ile çalışmaktadır. Bu sistemlerde yaşanabilecek her türlü sorun, yedekleme (backup) sistemi olmasına rağmen süreçlerde sorun yaratabilir ve iş kaybına sebebiyet verebilir.

- (f) Kur ve faiz oranlarında yaşanacak ani değişikliklerinden kaynaklı oluşabilecek risk

MTK, hammaddelerinin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle döviz kuru riski taşımaktadır. MTK'nın tedarikte dışa bağımlılığı bu anlamda yüksektir. MTK her ne kadar ihracat yapıyor olsa da; ihracat yapılan ithalatın tamamını doğal hedge yapacak hacme sahip değildir. Bu durumda kurda yaşanan dalgalanma ve TL'nin değer kaybı şirket karlılığını olumsuz etkileyebilir.

MTK, ABD Doları, Avro ve diğer para birimlerinden olan borç ve alacaklarının aylık dönem sonlarında dönem sonu kurlarından TL'ye çevrilmesinden dolayı ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır. Dolayısıyla Türk Lirası'nda yaşanabilecek değer kaybının ithalat maliyetlerini yükseltmesi ve karlılık

Üzerinde olumsuz etki oluşturması mümkündür. Döviz kurlarındaki ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar MTK'nın operasyonel ve/veya finansman maliyetlerini artırabilir ve operasyonel ve/veya finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

MTK değişken faiz oranları kullanarak borçlanabilecegi gibi sabit faizli de borçlanabilir ve faiz riskini yönetmek için kullanacağı yöntemlerin, etkili olacağını garanti edemez. Faiz oranlarındaki dalgalanmalar MTK'nın finansman maliyetlerini artırabilir ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Bunun MTK'nın ileriye yönelik bekentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

MTK döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskini yönetmek için kullanacağı yöntemlerin etkili olacağını garanti edemez. Hammadde fiyatlarındaki kura dayalı oynamalar satış fiyatlarına hemen yansıtılamayabilir. Bunun MTK'nın ileriye yönelik bekentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

(g) MTK'nın faaliyetleri işletme sermayesi ve fon gerektirmektedir

Oluklu mukavva kutu sektöründe işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. Genellikle satışların büyük kısmı yurtçi piyasaya yönelikdir. Rekabetin etkisi ile satış vadeleri ortalama üç ay civarındadır. Ana girdisi kağıt olan hammaddenin tedarигinde de rekabetçi maliyeti yakalayabilmek için alımlar daha düşük vadelerde gerçekleşmektedir. Ayrıca ithal kağıtların tedarik sürelerinin uzun olmasından dolayı stok bulundurma ihtiyacı şirketlerin işletme sermayesi ihtiyacını artırmaktadır.

MTK'nın işletme sermayesi ihtiyacını sağlaması gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve MTK'nın kontrolündeki olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlıdır.

(h) Stokların etkin şekilde yönetilememesi brüt karı azaltabilir

Oluklu mukavva sektöründeki dalgalanmalar, sektördeki üreticilerin stok seviyesini etkilemektedir. MTK'nın stoklarının yüksek olduğu dönemlerde satışların bekentileri karşılayamaması, planlanandan daha düşük kar marjlarının ortayamasına yol açabilir. MTK'nın stoklarını başarılı şekilde yönetememesi durumunda, brüt karlılığı azalabilir ve depolama ve lojistik giderleri artabilir.

(i) Hukuki davallardan kaynaklanabilecek riskler

MTK faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davallara taraf olmuş olup, gelecekte de benzer davalarla karşılaşabilir. Bu davalar, işten çıkartılan, istifa eden personel tarafından açılmış davallardır, gelecekte de yenileri açılabilir ve bu davaların kaybedilmesi durumunda MTK tazminat ödemek durumunda kalabilir. Ayrıca müşteri alacak takibi anlamında MTK'nın açmış olduğu davalar da vardır ve gelecekte de olabilir. Bu davaların kaybedilmesi durumunda, MTK'nın finansalları olumsuz yönde etkilenebilir.

(j) Yönetici bağlılığı

MTK'nın faaliyetleri ve gelecekteki başarısı yönetim ekibi, tecrübeli ve uzman çalışan grubunun değerli katmasına bağlıdır. Kilit çalışanların çeşitli nedenlerle işten ayrılması ile ikame edilecek yeni çalışanların katılmaları arasında geçecek zaman MTK'nın faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. MTK'nın operasyonlarının sürekliliği için, alanında tecrübeli kadroların bulunması çok önemlidir. MTK'nın faaliyetlerini sürdürmesi için ihtiyaç duyduğu mühendis, teknisyen, idari çalışan ve yönetici kadrolar için sektör rekabetcidir; kilit çalışanların elde tutulması için maaş ve yan haklarda iyileştirmeler yapmak gerekebilir. Kilit çalışanların ayrılması durumunda benzer kalifikasyonda çalışan almak daha maliyetli olabilir ve şirket finansal ve operasyonel sonuçları negatif etkilenebilir.

(k) Sigorta riski

MTK varlıklar için gerekli olan tüm sigortaları yapmaktadır: mal hasarı sigortası, iş kesintisi sigortası, terör sigortası, siber güvenlik sigortası, üçüncü şahıs sorumluluk sigortası, ürün geri çağırma sorumluluk sigortası, kara/deniz nakliyat sigortası, yönetici sorumluluk sigortası, mesleki sorumluluk sigortası, kredi, hasar raporlama ve hasar işleme sigortası.

Ancak maruz kalınabilecek tüm riskler için sigorta yaptırılmış olduğunun garantisini verilememektedir. Ayrıca bu tip öngörülemeyen riskler için uygun koşullarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırılabilceğine dair bir güvence de bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatlarının meydana gelebilecek zararları karşılayacağına veya teminatın bu zararları karşılamaya yeterli olduğunun garantisini yoktur. Bu durumlar, MTK'nın zarara uğramasına sebep olabilir, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu negatif etkileyebilir.

(l) Vergi mevzuatı değişiklik ve/veya denetimlerden olumsuz etkiler

MTK'nın fili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetimlerinin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden ve yeni uygulanabilecek vergilerden veya geçerli vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.

(m) İdari denetimler sonucu riskler

MTK faaliyetleri gereği birçok düzenleyici kurum ve kuruluşların denetimine tabidir (vergi idaresi, Kurul, Sosyal Güvenlik Kurumu, Gürmük ve Ticaret Bakanlığı, Çevre Bakanlığı vb). MTK yürürlükteki kanun ve yönetmeliklerden faaliyetleriyle ile ilgili olanlara uymadığının tespit edilmesi durumunda idari para ve faaliyet durdurma cezalarına maruz kalabilir; bu durum MTK'nın zarara uğramasına sebep olabilir, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu negatif etkileyebilir.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

(a) Müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemlerinin faaliyetler üzerinde olumsuz etkisi

MOL farklı sektörlerde muhtelif büyüklüklerde müşterilere hizmet vermektedir. Her ne kadar çalıştığı tüm müşterileri için sigortalama yapmayı hedeflese de, portföyünün %100'ünü sigorta kapsamına alması mümkün olmamaktadır. Gerek bu müşterilerin finansal zorluk yaşaması, iflas, konkordato gibi süreçlere girmesinden dolayı gerekse genel ekonomik konjonktürün bozulmasından dolayı MOL alacaklarının tahsilinde zorlanabilir.

(b) Müşteri portföyünde yaşanabilecek kayıplar ve karlılığa olumsuz etki

Oluklu mukavva sektöründe genel olarak çalışma prensibi, spot şeklindeki, yani müşteri devamlılığı garantisini bulunmamakta ve rekabetin yoğun olduğu bu sektörde, müşteriler özellikle fiyat kaynaklı tedarikçi değişikliği yapabilmektedir ve bu sürekli değişimle müşteri portföyünün optimum karlılığı sağlama garantisini bulunmamaktadır.

(c) Hammadde tedarikinde yaşanabilecek zorlukların karlılığa olumsuz etkisi

Oluklu mukavva üretiminde ana girdi maddesi kağıttır ve kağıt da farklı sektörlerde, müşterilere hizmet için farklı tiplerde temin edilmektedir. Kağıt tedarikinde sektörde anlamlı uzun vadeli antlaşmaların yapılması tedarikçiler tarafından tercih edilmediği için hem maliyet hem de temin anlamında süreklilik sağlanmak MOL için mümkün olamamakta ve bu durumda maliyetler de zaman zaman baskı yaratıp, marjları negatif etkileyebilmektedir.

**Mondi Olimussan Kağıt ve Ambalaj  
Satışı Anonim Şirketi**

(d) Teknolojik yatırımların zamanlı yapılamamasının etkisi

Teknolojik yatırımların zamanında yapılamaması MOL'ün büyümeyi olumsuz etkileyebilir, müşteri ve ciro kaybına ve rekabetçi konumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

(e) Bilgi teknolojileri riski

MOL'ün bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması faaliyetleri açısından çok önemlidir. Özellikle üretim, planlama, satış, lojistik, finans, muhasebe gibi tüm süreçler SAP ve OMP entegre yönetim sistemleri ile çalışmaktadır. Bu sistemlerde yaşanabilecek her türlü sorun, yedekleme (*back-up*) sistemi olmasına rağmen süreçlerde sorun yaratabilir ve iş kaybına sebebiyet verebilir.

(f) Kur ve faiz oranlarında yaşanacak ani değişikliklerinden kaynaklı oluşabilecek risk

MOL, hammaddelerinin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle döviz kuru riski taşımaktadır. MOL'un tedarikte dışa bağımlılığı bu anlamda yüksektir. MOL her ne kadar ihracat yapıyor olsa da; ihracat yapılan ithalatin tamamını doğal hedge yapacak hacme sahip değildir. Bu durumda kurda yaşanan dalgalanma ve TL'nin değer kaybı şirket karlılığını olumsuz etkileyebilir.

MOL, ABD Doları ve Avro cinsinden olan borç ve alacaklarının aylık dönem sonlarında dönem sonu kurlarından TL'ye çevrilmesinden dolayı ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır. Dolayısıyla Türk Lirası'nda yaşanabilecek değer kaybının ithalat maliyetlerini yükseltmesi ve karlılık üzerinde olumsuz etki oluşturması mümkündür. Döviz kurlarındaki ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar MOL'un operasyonel ve/veya finansman maliyetlerini artırabilir ve operasyonel ve/veya finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

MOL değişken faiz oranları kullanarak borçlanabileceği gibi sabit faizli de borçlanabilir ve faiz riskini yönetmek için kullanacağı yöntemlerin, etkili olacağını garanti edemez. Faiz oranlarındaki dalgalanmalar MOL'un finansman maliyetlerini artırabilir ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Bunun MOL'un ileriye yönelik bekentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

MOL döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskini yönetmek için kullanacağı yöntemlerin etkili olacağını garanti edemez. Hammadde fiyatlarındaki kura dayalı oynamalar satış fiyatlarına hemen yansıtılamayabilir. Bunun MOL'un ileriye yönelik bekentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkisi olabilir..

(g) MOL'un faaliyetleri işletme sermayesi ve fon gerektirmektedir

Oluklu mukavva kutu sektöründe işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. Genellikle satışların büyük kısmı yurtiçi piyasaya yönelikdir. Rekabetin etkisi ile satış vadeleri ortalama üç ay civarındadır. Ana girdisi kağıt olan hammaddenin tedarikinde de rekabetçi maliyeti yakalayabilmek için alımlar daha düşük vadelerde gerçekleşmektedir. Ayrıca ithal kağıtların tedarik sürelerinin uzun olmasından dolayı stok bulundurma ihtiyacı şirketlerin işletme sermayesi ihtiyacını artırmaktadır.

MOL'un işletme sermayesi ihtiyacını sağlaması gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve MOL'un kontrolünde olmayan ve öngörülmüş mümkün olmayan diğer unsurlara bağlıdır.

(h) Stokların etkin şekilde yönetilememesi brüt karı azaltabilir

Oluklu mukavva sektöründeki dalgalanmalar, sektördeki üreticilerin stok seviyesini etkilemektedir. MOL'un stoklarının yüksek olduğu dönemlerde satışların bekentileri karşılayamaması, planlanandan daha düşük kar marjlarının ortayamasına yol açabilir. MOL'un stoklarını başarılı şekilde yönetememesi durumunda, brüt karlılığı azalabilir ve depolama ve lojistik giderleri artırbilir.

(i) Hukuki davalardan kaynaklanabilecek riskler

MOL faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olmuş olup, gelecekte de benzer davalarda karşılaşabilir. Bu davalarda, işten çıkarılan, istifa eden personel tarafından açılmış davalardır, gelecekte de yenileri açılabilir ve bu davalaların kaybedilmesi durumunda MOL tazminat ödemek durumunda kalabilir. Ayrıca müşteri alacak takibi anlamında MOL'un açmış olduğu davalarda vardır ve gelecekte de olabilir. Bu davaların kaybedilmesi durumunda, MOL'un finansalları olumsuz yönde etkilenebilir.

(j) Yönetici bağlılığı

MOL'un faaliyetleri ve gelecekteki başarısı yönetim ekibi, tecrübeli ve uzman çalışan grubunun değerli katmasına bağlıdır. Kilit çalışanların çeşitli nedenlerle işten ayrılması ile ikame edilecek yeni çalışanların katılmaları arasında geçecek zaman MOL'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. MOL'un operasyonlarının sürekliliği için, alanında tecrübeli kadroların bulunması çok önemlidir. MOL'un faaliyetlerini sürdürmesi için ihtiyaç duyduğu mühendis, teknisyen, idari çalışan ve yönetici kadrolar için sektör rekabetcidir; kilit çalışanların elde tutulması için maaş ve yan haklarda iyileştirmeler yapmak gerekebilir. Kilit çalışanların ayrılması durumunda benzer kalifikasyonda çalışan almak daha maliyetli olabilir ve şirket finansal ve operasyonel sonuçları negatif etkilenebilir.

(k) Sigorta riski

MOL varlıklar için gerekli olan tüm sigortaları yapmaktadır: mal hasarı sigortası, iş kesintisi sigortası, terör sigortası, siber güvenlik sigortası, üçüncü şahıs sorumluluk sigortası, ürün geri çağırma sorumluluk sigortası, kara/deniz nakliyat sigortası, yönetici sorumluluk sigortası, mesleki sorumluluk sigortası, kredi, hasar raporlama ve hasar işleme sigortası.

Ancak maruz kalınabilecek tüm riskler için sigorta yaptırılmış olduğunun garantisini verilememektedir. Ayrıca bu tip öngörülemeyen riskler için uygun koşullarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırılabilceğine dair bir güvence de bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatlarının meydana gelebilecek zararları karşılayacağının veya teminatın bu zararları karşılamaya yeterli olduğunu garantisini yoktur. Bu durumlar, MOL'un zarara uğramasına sebep olabilir, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu negatif etkileyebilir.

(l) Vergi mevzuatı değişiklik ve/veya denetimlerden olumsuz etkiler

MOL'un fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetmeliğin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden ve yeni uygulanabilecek vergilerden veya geçerli vergi oranlarındaki artışlardan olumsuz etkilenebilir.

(m) İdari denetimler sonucu riskler

MOL faaliyetleri gereği birçok düzenleyici kurum ve kuruluşların denetimine tabidir (vergi idaresi, Kurul, Sosyal Güvenlik Kurumu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Çevre Bakanlığı vb). MOL yürürlükteki kanun ve yönetmeliklerden faaliyetleriyle ile ilgili olanlara uymadığının tespit edilmesi durumunda idari para ve faaliyet durdurma cezalarına maruz kalabilir; bu durum MOL'un zarara uğramasına sebep olabilir, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu negatif etkileyebilir.

(n) Çalışan memnuniyeti ile ilgili riskler

MOL bünyesinde işletmede çalışmakta olan personelin büyük kısmı sendika üyesidir. Toplu iş sözleşmesi görüşmeleri dönemlerinde anlaşma sağlanamaması durumunda operasyon çalışanları geçici olarak işi bırakabilir, greve gidebilir ve bu nedenle MOL müşterilerinin taleplerini karşılayamaz duruma gelebilir. Diğer taraftan toplu iş sözleşmeleri dolayısı ile piyasa koşullarının üzerinde işçilik ücret artışları gerçekleşebilir.

Bu durum MOL'un ileriye yönelik bekentilerini, faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

MOL çalışanlar ve sendikalarla kurduğu güven çerçevesinde mevzuat ve toplu iş sözleşmesi gereklerine uyum içerisinde hareket ederek işletmedeki huzur ortamını korumaya özen göstermektedir.

## 7.2. Birleşmeye taraf şirketlerin içinde bulunduğu sektörde ilişkin riskler:

### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

- (a) Ekonomik ve siyasal riskler üretim sektörünü ve oluklu mukavva talebini etkileyebilir

Ekonomik ve siyasal krizlerden üretim faaliyetinde bulunan tüm şirketler etkilenmektedir. Oluklu mukavva sektörü de üretim/imalat yapılan sektörlerde yönelik ürünler üretmektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve siyasal krizlerin yol açtığı her türlü daralma ve üretimde düşme, tahsilat ve ödeme problemleri imalat sanayisine üretim yapan sektörleri doğrudan etkilemektedir. Ekonomideki ani dalgaların piyasada taleplerin yavaşlamasına, fiyat seviyelerinin düşmesine neden olabilir. Bu durum MTK'nın karlılığını olumsuz etkileyebilecektir.

- (b) Sektörün rekabetçi yapısı pazar payını ve fiyat politikasını etkileyebilir

Rekabetçi ortamda farklılaşmak çok daha zordur. Oluklu mukavva kutu müşterileri tarafından ürün fiyatı ana karar parametresi olarak görülmektedir ve bu durum karlılıklarını baskılamamaktadır. Her ne kadar yeni ürün geliştirme, dizayn etme ana motivasyon olsa da kolay kopyalanabilirliği de sektörün gelişimine sekte vurmaktadır. Bu durum Şirket'in ileriye yönelik bekentilerini, faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- (c) Girdi maliyetlerinin artması

Oluklu mukavva kutu üretiminde girdi maliyetlerinin artması ile ikame (plastik kasa, tahta kasa vs.) Ürünlerle olan talebin artması sektörün gelişimini olumsuz etkileyebilir.

- (d) Potansiyel anti-damping uygulamaları

Oluklu mukavva imalatında kullanılan muhtelif ülke menşeli kağıtlara getirilen dampinge karşı önlem oranının yürürlüğe konması ile ek mali yükümlülüğün artması sektördeki şirketlerin maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- (e) Türkiye'de makroekonomik değişimlerin yarattığı riskler

Özellikle Türkiye'nin şu anda olduğu ortamda, yüksek enflasyon, yüksek kur; hane halkı gelirlerini düşürdü ve bu durum genel olarak talebi ciddi oranda azaltıyor. Orta ve uzun vadede yeni yatırımlar devreye girdiğinde ve diğer koşullar aynı kaldığında ciddi arz fazlalıkları ortaya çıkabilir ve bu hususlar sektörün büyümesini negatif etkileyebilir, maliyetlerin artmasına sebep olabilir. Tüm bu hususlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Başta Avrupa Merkez Bankası ve ABD Merkez Bankası'nın parasal genişlemeye ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin bekentilerinin kurlar ve iktisadi büyümeye kanalları aracılığıyla şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- (f) İthalat, ihracat ve diğer düzenlemelerdeki değişikliklere ilişkin riskler

Kanunlar, yönetmelikler veya diğer ilgili mevzuatta zaman içinde gerçekleşebilecek değişiklikler veya bunların MTK üzerindeki etkilerinin doğru bir şekilde kestirilebilmesi mümkün olmayabilir. Bu

değişiklikler sonucunda, rekabet artışı yaşanabilir, yeni çevre koruma yükümlülükleri getirilebilir, üretici şirketlere emisyon azaltma hedefleri belirlenebilir.

Mevcut veya gelecekte çıkartılacak yasal düzenlemelerdeki her türlü kısıtlama ya da söz konusu düzenlemelere belirtilen sürelerde adapte olamama, MTK'nın finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

(g) Enerji maliyetlerindeki artışlar

Enerji maliyetlerinde gerçekleşecek artışlar, MTK'nın kar marjlarını olumsuz etkileyebilir.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

(a) Ekonomik ve siyasal riskler sektördeki kar marjlarının gerilemesine neden olabilir

Ekonomik ve siyasal krizlerden üretim faaliyetinde bulunan tüm şirketler etkilendirmektedir. Oluklu mukavva sektörü de üretim/imalat yapılan sektörlerde yönelik ürünler üremektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve siyasal krizlerin yol açtığı her türlü daralma ve üretimde düşme, tahsilat ve ödeme problemleri imalat sanayisine üretim yapan sektörleri doğrudan etkilemektedir. Ekonomideki ani dalgaların piyasada taleplerin yavaşlamasına, fiyat seviyelerinin düşmesine neden olabilir. Bu durum MOL'un karlılığını olumsuz etkileyebilecektir.

(b) Şirket sektördeki rekabetçi konumunu ve pazar payını kaybedebilir, faaliyet gösterdiği segmentlerde fiyat politikasını koruyamayabilir

Rekabetçi ortamda farklılaşmak çok daha zordur. Oluklu mukavva kutu müşterileri tarafından ürün fiyatı ana karar parametresi olarak görülmektedir ve bu durum karlılıklarını baskılamaktadır. Her ne kadar yeni ürün geliştirme, dizayn etme ana motivasyon olsa da kolay kopyalanabilirliği de sektörün gelişimine sekte vurmaktadır. Bu durum Şirket'in ileriye yönelik bekentilerini, faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

(c) Girdi maliyetlerinin artması

Oluklu mukavva kutu üretiminde girdi maliyetlerinin artması ile ikame (plastik kasa, tahta kasa vs) ürünlere olan talebin artması sektörün gelişimini olumsuz etkileyebilir.

(d) Potansiyel anti-damping uygulamaları

Oluklu mukavva imalatında kullanılan muhtelif ülke menşeli kağıtlara getirilen dampinge karşı önlem oranının yürürlüğe konması ile ek malî yükümlülüğün artması sektördeki şirketlerin maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

(e) Türkiye'de makroekonomik değişimlerin yarattığı riskler

Özellikle Türkiye'nin şu anda olduğu ortamda, yüksek enflasyon, yüksek kur; hane halkı gelirlerini düşürdü ve bu durum genel olarak talebi ciddi oranda azaltıyor. Orta ve uzun vadede yeni yatırımlar devreye girdiğinde ve diğer koşullar aynı kaldığında ciddi arz fazlalıkları ortaya çıkabilir ve bu hususlar sektörün büyümeyi negatif etkileyebilir, maliyetlerin artmasına sebep olabilir. Tüm bu hususlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Başta Avrupa Merkez Bankası ve ABD Merkez Bankası'nın parasal genişlemeye ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin bekentilerinin kurlar ve iktisadi büyümeye kanalları aracılığıyla şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

(f) İthalat, ihracat ve diğer düzenlemelerdeki değişikliklere ilişkin riskler

Kanunlar, yönetmelikler veya diğer ilgili mevzuatta zaman içinde gerçekleşebilecek değişiklikler veya bunların MOL üzerindeki etkilerinin doğru bir şekilde kestirilebilmesi mümkün olmayabilir. Bu değişiklikler sonucunda, rekabet artışı yaşanabilir, yeni çevre koruma yükümlülükleri getirilebilir, üretici şirketlere emisyon azaltma hedefleri belirlenebilir.

Mevcut veya gelecekte çıkartılacak yasal düzenlemelerdeki her türlü kısıtlama ya da söz konusu düzenlemelere belirtilen sürelerde adapte olamama, MOL'un finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

(g) Enerji maliyetlerindeki artışlar

Enerji maliyetlerinde gerçekleşecek artışlar, MOL'un kar marjlarını olumsuz etkileyebilir.

**7.3. Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

Hاليهذا birleşme işlemine taraf olan her iki şirket de halka açık olduğundan birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler mevcuttur ve bunlar genel olarak aşağıdaki şekilde listelenebilir.

- Paylar ihraç edildikten sonra, para piyasalarındaki, ekonomideki, sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak payların piyasa fiyatı değişkenlik gösterebilecektir. Küresel ekonomik ve finansal krizler, geopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, geopolitik riskler, sektörel riskler, Şirket'in finansal performansının bekentilerin altında kalması, sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem gören payları, satış baskısı altında kalabilir ve Şirket'in hisse fiyatı düşebilir.
- Dağıtılabilek kar olsa bile, işletme sermayesi ihtiyaçları doğrultusunda, ortaklar genel kurulda kar dağıtip dağıtmama konusunda karar verir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı almama riski vardır.

**7.4. Birleşme işlemine ilişkin riskler:**

- Birleşme işleminin gerçekleşmesi, yukarıda 4 numaralı bölüm altında özet olarak ve aşağıda 22.3. numaralı bölümde detaylı bir şekilde bahsedilen yasal izin ve onayların alınmasına bağlıdır.
- Birleşme işleminin Tebliğ'in Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar başlıklı 6. maddesi uyarınca 31 Ağustos 2022 tarihine kadar birleşmeye taraf olan şirketlerin genel kurulları tarafından onaylanması gereklidir. Genel kurulların belirtilen tarihe kadar veya SPK tarafından uygun görülecek daha ileri bir tarihe kadar toplanarak işlemi onaylamaması halinde birleşme işlemi 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar üzerinden yapılamayacaktır.
- Tebliğ'in Finansal Durum Değişiklikleri başlıklı 10. maddesinin 1. fıkrasına göre birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurul toplantılarında onaya sunulacağı tarih arasındaki dönemde birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumunda önemli bir değişiklik meydana gelirse, birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organlarının birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması gerekebilir. Bu durumda, birleşmeden vazgeçilmek zorunda kalınması veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi nedeniyle birleşmeye ilişkin genel kurul toplantısının 31 Ağustos 2022 tarihine kadar yapılamaması riski bulunmaktadır.
- Ayrılma hakkının kullanımı sonucunda genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy kullanan ve muhalefat şerhini toplantı tutanağına işlenen pay sahipleri veya temsilcilerine ait paylar

ayırılma hakkı kullanım fiyatı üzerinden diğer pay sahiplerine önerilecektir. Pay sahipleri tarafından satın alınmayan ayrılma hakkında konu payların ise ilgili şirketler tarafından satın alınması gerekmektedir. Anılan pay sahipleri ve temsilcilerine yapılacak ayrılma hakkı ödemesi için ayrılma hakkı kullanım miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gerekebilecektir. Şirket ayrılma hakkının kullanılması sonucunda ödenmesi gereken finansmanı iç kaynaklardan karşılayamayabilir. Söz konusu finansmanın öngörülen şartlarda veya hiç sağlanamaması birleşme işlemini engelleyebilecektir.

- Deprem, salgın hastalık, savaş gibi mücbir sebep hallerinin varlığı, COVID-19 pandemisinin devamı veya etkisinin artması, pay sahiplerinin birleşmenin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılımını, ayrılma hakkı kullanımını zorlaştırbılır veya onaylanan birleşme işleminin tescilini aşırı ölçüde zorlaştırbılır veya önceden öngörülemeyecek şekilde imkansız hale getirebilir.
- Organizasyonel yapılandırma çerçevesinde, iş gücü kaybetme riski ve ana operasyonların devamlılığında zorluk ve maliyet artışlarına sebep olabilir. Farklı kültürde, standartlara ve süreçlere sahip iki şirketin birleşmesinde özellikle geçiş sürecinde zorluklar yaşanabilir.

## 7.5. Diğer riskler

Şirketlerin faaliyetleri savaş, doğal afetler gibi olağanüstü risklerden de etkilenebilir.

## 8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. Birleşmeye Taraf Şirketler hakkında genel bilgi

#### 8.1.1 Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret unvanları:

##### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.

##### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.

#### 8.1.2 Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

##### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili ve Numarası: Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü, 1116

MERSİN No: 0600001927400010

##### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili ve Numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 69919

MERSİN No: 9921869495279370

#### 8.1.3 Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

##### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Kuruluş tarihi: 30 Mayıs 1974/Sınırsız

##### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Kuruluş tarihi: 23 Ekim 1958/Sınırsız

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj

Sanayi Anonim Şirketi

- 8.1.4 Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

**Hukuki Statüsü:** Payları Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan halka açık bir anonim şirkettir.

**Tabi Olduğu Mevzuat:** Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer Türkiye Cumhuriyeti mer'i kanunları ve mevzuatı

**Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti

**Kayıtlı Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi:** Toki Mahallesi Hasan Tahsin Caddesi No:28 35900 Tire/İzmir

**Internet adresi:** [www.mondigroup.com.tr](http://www.mondigroup.com.tr)

**Telefon/Faks:** (232) 512 11 56 / (232) 512 38 71

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

**Hukuki Statüsü:** Payları Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan halka açık bir anonim şirkettir

**Tabi Olduğu Mevzuat:** Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer Türkiye Cumhuriyeti mer'i kanunları ve mevzuatı

**Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti

**Kayıtlı Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi:** Esentepe Mahallesi Harman 1 Sk. Nidakule Levent Apt. No: 7/9/54 Şişli/İstanbul

**Internet adresi:** [www.mondiolmuksan.com.tr](http://www.mondiolmuksan.com.tr)

**Telefon/Faks:** (212) 371 10 20 / (212) 371 10 67

**8.2. Yatırımlar**

- 8.2.1 İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyle birleşmeye taraf şirketlerin önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

| 31/12/2021 İtibarıyle | Yatırımlar   | Alımlar (TL) | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|-----------------------|--|--------------|-----------------|---------------------|
| Adana Kutu Fabrikası  | Binalar, Tesis Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar           | 10.170.719   | Özkaynak        | ≈ %80               |
| Tire Kutu Fabrikası   | Binalar, Tesis Makina ve Cihazlar, Taşıtlar, Demirbaşlar | 9.998.421    | Özkaynak        | ≈ %70               |
| İzmit Kutu Fabrikası  | Arazi ve Arsalar, Tesis Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar  | 9.436.901    | Özkaynak        | ≈ %50               |
| Tire Kağıt Fabrikası  | Tesis Makina ve Cihazlar                                 | 6.672.587    | Özkaynak        | ≈ %25               |

| 31/12/2021 İtibariyle  | Yatırımlar                                     | Alımlar (TL) | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|------------------------|--|--------------|-----------------|---------------------|
| Karaman Kutu Fabrikası | Binalar, Tesis Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 6.090.332    | Özkaynak        | ≈ %90               |
| İstanbul Ofis          | Demirbaşlar                                    | 1.026.163    | Özkaynak        | ≈ %70               |
| Toplam                 |  | 43.395.123   |                 |                     |

1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemi içerisinde maddi duran varlık girişlerinin önemli bir bölümünü oluşturan mukavva makine hatları yatırımlarını, enerji maliyeti iyileştirme yatırımı, bilgi sistemleri uygulama hizmetlerini, iş güvenliğini artırmaya yönelik yatırımları ve çatı-havalandırma sistemini içermektedir.

#### DEVROLUNAN SİRKET - MOL:

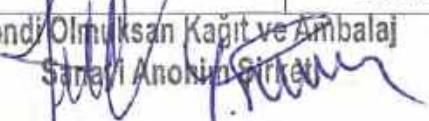
Şirketin birleşmeye esas finansal tablo dönemi itibariyle önemli bir tutarda yapmış olduğu bir yatırımı bulunmamaktadır. Son iki yıl içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul alımı olmamıştır. Birleşmeye esas finansal tablo dönemi itibariyle alımlar tutarı 9.789.722 TL'dir.

| 31/12/2021  | Yatırımlar  | Alımlar (TL) | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|-------------|---|--------------|-----------------|---------------------|
| Gebze       | Yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar, demirbaşlar | 2.397.057    | Özkaynak        | ≈%99                |
| Bursa       | Yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar, demirbaşlar | 2.734.029    | Özkaynak        | ≈%90                |
| Adana       | Yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar, demirbaşlar | 986.727      | Özkaynak        | ≈%90                |
| İzmir       | Tesis, makine ve cihazlar, demirbaşlar  | 461.119      | Özkaynak        | ≈%90                |
| Çorum       | Makina ve Cihazlar  | 825.205      | Özkaynak        | ≈%90                |
| İstanbul    | Binalar, Cihazlar, Demirbaşlar  | 1.939.268    | Özkaynak        | %100                |
| Doğal Kağıt | Tesis, makine ve cihazlar, demirbaşlar  | 446.317      | Özkaynak        | -                   |
| Toplam      |   | 9.789.722    |                 |                     |

8.2.2 Birleşmeye taraf şirketler tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

#### DEVRALAN SİRKET - MTK:

| 31/12/2021 İtibariyle | Yapılmakta Olan Yatırımlar                      | Alımlar (TL) | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|-----------------------|---|--------------|-----------------|---------------------|
| İzmit Kutu Fabrikası  | Binalar, Tesis, Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 8.282.128    | Özkaynak        | ≈ %70               |
| Tire Kağıt Fabrikası  | Binalar, Tesis, Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 4.641.032    | Özkaynak        | ≈ %70               |
| Adana Kutu Fabrikası  | Binalar, Tesis, Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 1.415.237    | Özkaynak        | ≈ %95               |

Mondi Olimpusan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi  


| 31/12/2021 İtibarıyle  | Yapılmakta Olan Yatırımlar                      | Alımlar (TL)      | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|------------------------|---|-------------------|-----------------|---------------------|
| Tire kutu Fabrikası    | Binalar, Tesis, Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 1.201.848         | Özkaynak        | ≈ %65               |
| İstanbul Ofis          | Binalar, Tesis, Makina ve Cihazlar, Demirbaşlar | 891.063           | Özkaynak        | ≈ %70               |
| Karaman Kutu Fabrikası | Binalar, Demirbaşlar                            | 634.954           | Özkaynak        | ≈ %70               |
| <b>Toplam</b>          |   | <b>17.066.261</b> |                 |                     |

Şirket piyasadaki gelişmelere, müşterilerin taleplerine ve rakiplerin durumlarına göre kısa, orta ve uzun vadeli stratejileri ile paralel yatırım planları yapmakta ve karlılığını en iyi seviyeye getirecek ve rekabet gücünü koruyacak yatırımları hayatı geçirmektedir.

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Birleşmeye esas finansal tablo dönemi itibarıyle yapılmakta olan yatırımların niteliği ağırlıklı bilgi teknolojileri ve güvenlik, sağlık ve çevre yatırımlarıdır.

| 31/12/2021    | Yatırımlar            | Alımlar (TL)     | Finansman Şekli | Tamamlanma Derecesi |
|---------------|-----------------------|------------------|-----------------|---------------------|
| Gebze         | Makina ve Cihazlar    | 832.668          | Özkaynak        | ≈%99                |
| Bursa         | Makina ve Cihazlar    | 78.434           | Özkaynak        | ≈%90                |
| Adana         | Makina ve Cihazlar    | 126.995          | Özkaynak        | ≈%90                |
| İzmir         | Makina ve Cihazlar    | 8.150            | Özkaynak        | ≈%90                |
| Çorum         | Makina ve Cihazlar    | 12.225           | Özkaynak        | ≈%90                |
| İstanbul      | Cihazlar, Demirbaşlar | 712.558          | Özkaynak        | %100                |
| Doğal Kağıt   | Makina ve Cihazlar    | 103.000          | Özkaynak        | -                   |
| <b>Toplam</b> |                       | <b>1.874.030</b> |                 |                     |

**8.2.3 Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımları hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

MTK yönetim kurulu tarafından 21 Nisan 2022 tarihli ve 10 sayılı karar ile, üretim kapasitesinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla Karaman Fabrika İşletmesi için yaklaşık 5.000.000,00 EUR tutarında yüksek kaliteli baskı ve ciltleme makinası ve teçhizat yatırımı yapılmasına, yapılacak yatırım için gerekli makine ve teçhizatın satın alınmasına karar vermiştir.

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL

MOL'un yönetim kurulu tarafından 21 Nisan 2022 tarihli ve 14 sayılı karar ile, mevcut üretim tesisilarının gehişlemesi ve modernizasyonu amacıyla Kemalpaşa OSB Mh. İzmir Kemalpaşa Asfaltı Cad. No:73/1 Kemalpaşa / İZMİR adresinde bulunan tesisiye yaklaşık 29.000.000 Avro, Organize Sanayi Bölgesi

*Mondi Olimpusan Kağıt ve Ambalaj*

*Sanayi Anonim Şirketi*

2. Cad. No:3 İnegöl / BURSA ve Dilovası OSB 1.Kısim Dicle Cad. No:22 41455 Dilovası / KOCAELİ adreslerinde bulunan tesislerde yaklaşık 5.000.000 Avro tutarında yatırım yapılmasına karar vermiş olup söz konusu yatırım kararı, ulusal ve global ekonomik koşullar dahil olmak üzere planlanan yatırımı etkileyebilecek sair gelişmeler ışığında gözden geçirilebilecektir.

Bununla birlikte, gelişmeleri takip etmek, müşterilerin taleplerini karşılayabilmek ve ürünler zamanında sunabilmek için makine, otomasyon ve ekipman yatırımları ile baskı kalitesini ve çeşitliliğini artırıcı, kapasite artışı sağlayan, müşteri memnuniyetini artırıcı ve maliyet düşürücü yatırımlar yapılmaya devam edilecektir.

## 9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

**Faaliyet Konusu:** Oluklu mukavva kutu ve kağıt, oluklu mukavva, ofset baskılı kutu ürünleri üretim ve satışı

Nace kodu: 17.21.12, 17.21.13

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

**Faaliyet konusu:** Her nevi ve ebatta mukavva, selüloz, kağıt ve bilhassa oluklu mukavva imal etmek ve bu maddelerden kutu ve diğer mamul eşya üretimi

Nace kodu: 17.12.07, 17.21.12, 17.21.13

### 9.1.1 İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

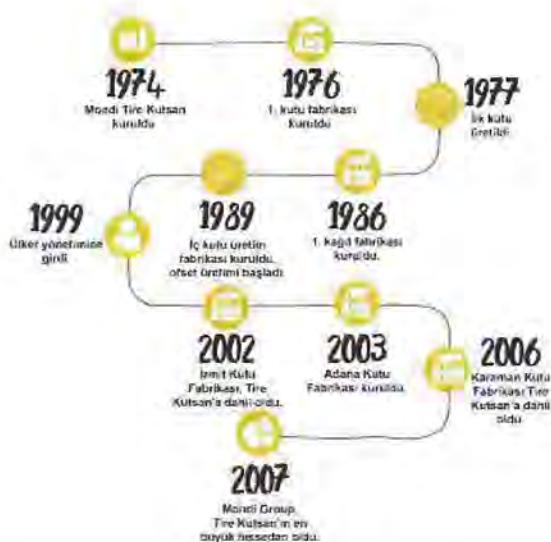
#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

MTK'nın ana faaliyet konusu; oluklu mukavva, oluklu mukavvalardan kutu ve her türlü ambalaj malzemesinden ambalaj maddeleri yapımı ve hurda kağıt, saman, kargı, kenaf, selülozdan ve benzeri maddelerden fluting, şrenz, test liner türde kağıt, karton ve benzeri türde ürünler üretimi ve satışıdır. Şirketin üretim tesisi İzmir- Tire, İzmit, Adana ve Karaman'da olmak üzere dört adet kutu ve bir adet kağıt fabrikasından oluşmaktadır. Şirketin merkezi İzmir'dedir. Şirket 1974 yılında İzmir Tire'de kurulmuş olup 2007 yılında Mondi Grubu bünyesine katılmıştır.

1974 yılından bu yana faaliyet gösteren şirket, İzmit, Tire, Adana ve Karaman tesislerinde oluklu mukavva, oluklu mukavvalardan kutu ve her türlü ambalaj malzemesinden ambalaj maddeleri yapımı ve hurda kağıt, saman, kargı, kenaf ve selülozdan ve benzeri maddelerden fluting, şrenz, test liner türde kağıt, karton ve benzeri türde ürünler üretimi ve satışı yapmaktadır.

Mondi Çimoksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondi Tire kutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Saadet Tâhsîn Cad. No:28 35900  
Tire /İZMİR Tire V.D. 600 101 974  
Mersis No: 600101923400023  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)



Şirketin fabrikalarına ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmektedir:

#### Izmit Kutu Fabrikası:

1979 yılında faaliyete geçen fabrika Kocaeli/Kartepe ilçesinde 90 bin m<sup>2</sup>'lik arazi üzerine kurulmuştur. B, C, E, D dalga cinsleri ile bunların kombinasyonlarından oluşan tek/çift dalga oluklu mukavvayı üretebilmektedir. Sürekli modernize edilmiş konfeksiyon ve oluklu makinalarına sahip olan tesis, çok renkli ve laklı her tip oluklu mukavva kutu üretimi yapabilecek kabiliyette ve kapasitededir. Çeşitli alanlarda faaliyet gösteren müşterilerine iç ve dış piyasada hizmet veren tesis, birçok kalite belgesine de sahiptir.

#### Tire Kutu Fabrikası:

MTK'ya ismini veren Tire kutu fabrikası şirketin ilk fabrikası olup 1974 yılında faaliyete geçmiştir. Aynı kampüs içerisinde bulunan kağıt fabrikası ile birlikte toplam 270bin m<sup>2</sup> açık 45bin m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Geçtiğimiz 48 yıl boyunca sürekli modernize edilen tesis günümüz teknolojisiyle E, B, C dalga ve bunların kombinasyonundan oluşan çift dalga oluklu mukavva ambalaj üretemektedir. Fabrikada yuvarlak ve düz kalıp kesim makineleri ile tüm oluklu mukavva ürün tiplerini üretebilmekte ayrıca bu ürün tiplerinde yüksek kalite baskı kapasitesine sahiptir. Lokasyon itibarıyle Ege ve Batı Akdeniz bölgelerine hizmet veren Tire kutu fabrikası ağırlıklı olarak hızlı tüketim malları üreten müşterilere hizmet vermektedir.

#### Adana Kutu Fabrikası:

MTK Adana fabrikası 2003 yılında Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde 69 km<sup>2</sup> lik alan üzerine kurulmuş olup, 21 km<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Akdeniz, Doğu Anadolu, Güney Doğu Anadolu ve MENA bölgelerine oluklu mukavva ürünleri üretim ve tedarik faaliyetinde bulunmaktadır. Yoğunlukta EB (micro ve ince), BC (ince ve iri) şeklinde çift dalga ve tek dalga baskılı oluklu mukavva üretimi ile birçok faaliyet alanına ambalaj çözümü sunmaktadır.

#### Karaman Kutu Fabrikası:

1997 yılında oluklu mukavva ambalajı üretmek üzere Karaman ilinde kurulan fabrika 2006 yılında Tire Kutsan'a ve daha sonrasında 2007 yılında Şirket'in Mondi'ye dahil edilmesiyle MTK bünyesinde hizmet vermeye başlamıştır. 36 bin m<sup>2</sup>'lik bir alanda kurulu fabrika, mikro dalga (E), ince dalga (B), iri dalga (C) ile bunların kombinasyonlarından oluşan çift dalga oluklu mukavvaya baskı yaparak İç Anadolu ve

Karadeniz bölgesinde bulunan müşterilerine ambalaj çözümleri üretmektedir. Farklı faaliyet alanlarına da hitap eden ürünler üretebilmektedir.

Tire Kağıt Fabrikası:

Oluklu mukavva ambalajın hammaddesi kağıdı üreterek entegrasyonu artırmak için 1986 yılında kurulan Tire kağıt fabrikası, Tire kutu fabrikası ile aynı kampüs içerisinde toplam 270 bin m<sup>2</sup> açık ve 56 bin m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermektedir. MTK oluklu mukavva ambalaj fabrikalarına hamadde (kağıt) tedarik etmekte olup piyasa koşullarına göre şirket dışı müşterilere de kağıt satışı bulunmaktadır. %100 geri dönüştürülmüş hammaddeden kağıt üretimini kendi markası Provantage ismiyle satmakta olup, oluklu mukavva fabrikalarının ihtiyaçları göz önüne alarak geliştirdiği Provantage Tire Kraft, Provantage WB Frigo, Provantage WB Plus üretim ve satışını gerçekleştirdiği başlıca ürünlerdir.

Oluklu Mukavva Cinsleri ve Kullanım Alanları:

Oluklu mukavva dalga cinsleri ve kullanım alanları aşağıda açıklanmaktadır:

Kullanım amacına uygun olarak, farklı kalite ve gramajda kağıt ve dalga seçimi ile çeşitli kalitede oluklu mukavva elde edilebilir. Oluklarının özelliklerine göre, başlıca tek dalga oluklu mukavva türleri A, B, C, D ve E olmak üzere beş çeşidir.

A dalga: Özellikle kendisi taşıyıcı olmayan ürünlerin ambalajlanması ve çok sıra üst üste istiflenecek ambalajların yapımında; yastık görevi yapması ve şok emici olması nedeniyle de, ara bölme, kasa kutu, takviye vb. malzemenin yapımında kullanılır.

B dalga: Her çeşit ürünün, özellikle kendisi de taşıyıcı olan ürünlerin ambalajında, kalılık-kalıpsız kutuların üretiminde kullanılır.

C dalga: Yağ sebze meyve dahil pek çok ürünün ambalajında kullanılır.

D dalga: Nakliye maliyetinde tasarruf sağlama ve baskı kalitesinde daha yüksek performans vermesi sebebi ile ufak ebatlı kutuların üretiminde B dalga yerine alternatif olarak kullanılmaktadır.

E dalga: Oldukça ince bir dalgadır, güzel baskı yapılabilmesi nedeniyle, tüketici ambalajı üretiminde yaygın olarak kullanılır.

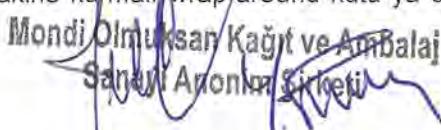
Çift dalga: Güçlü yapısı nedeniyle büyük yükleri taşıyabilir, üst üste istiflenmeye çok uygundur. Patlamaya, delinmeye karşı dayanıklıdır. Ağır ürünlerin, dökme ürünlerin ambalajında, teleskopik kutular olarak tanımlanan narenciye ve çiçek kutularında kullanılır.

Üç dalga: Çeşitli dalga cinslerinin özelliklerini bir araya getirdiği için hacimli ve çok ağır ürünlerin taşıma ambalajı olarak kullanılır.

Ürün grupları bazında ise standart, kalılık ve diğer kutu başlıklarının altında toplanması mümkün olup, bu ürün gruplarının açıklaması ile ürün grupları bazında incelenen dönemdeki satış rakamları aşağıda verilmektedir.

Standart kutu: En çok üretilen oluklu mukavva tipidir. Standart kutu, ambalajlanacak ürünü, ihtiyacı karşılar şekilde ve baskılı olarak, bir arada tutabilme imkanını sağlar. Ayrıca tedarik zinciri gereksinimlerine en uygun çözümü sunar. Gıda, temizlik malzemeleri, beyaz et, tütün, dayanaklı tüketim malları, diğer kimya sanayi ürünleri, içki ve meşrubatlar, makine parçaları hizmet verilen başlıca alanlardır.

Kalılık kutu: Kalılık kutular dönel veya düz kalıp kullanılarak istenilen formda üretilebilir. Bu çok basit bir makine kurmalı wrap-around kutu ya da çok parçalı elle kurmalı bir kutu olabilir. Yağ, sebze meyve,

  
Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sançar Aronlu Şirketi

beyaz et, yaş sebze ve meyve, gıda, tütün, içki ve meşrubatlar, dayanaklı tüketim malları, diğer kimya sanayi ürünlerleri ile ağaç ve mobilya hizmet verilen başlıca alanlardır.

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  | <b>Klasik Kutular (A-Box)</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Elle veya katlama makinesiyle kurulabilir.</li> <li>- Yan ve dikey doldurma</li> <li>- İçindeki ürünün tam koruma</li> </ul>  |  | <b>Taşıma Amaçlı Çözümler</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Kolay taşıma ve gruplama</li> <li>- Tek bir ambalaj ile birden fazla ürünü taşıma ve sergileme imkanı</li> </ul>  |
|  | <b>Yaş Sebze, Meyve Kasaları</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Soğuk zincirine uygun üretim (yüksek istifé dayanıklılık)</li> <li>- Yüksek hızdaki katlama makineleri için ideal</li> <li>- Ürünün görsel olarak teşhirini</li> </ul>   |  | <b>Ofset Muedili Baskı Kalitesi</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Masterflex teknolojisi ile 7 renge kadar baskı yapabilme imkanı</li> </ul>  |
|  | <b>Rafa Hazır Ambalaj</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Markayı ön plana çıkaran baskı kalitesi</li> <li>- Hızlı açılan kutular</li> <li>- Rafta ürün yerleştirme kolaylığı</li> <li>- Kolay geri dönüşüm</li> <li>- Ürünün rafta teşhir edilmesi</li> <li>- Dip kilitli kutu alternatifleri</li> </ul> |  | <b>Teşhir Stantları</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Promosyonlara uygun yüksek kaliteli, baskılı özel ürünler ve tasarımlar</li> </ul>  |
|  | <b>Heavy - Duty Ambalaj</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Özel lojistik talebe göre üretim</li> <li>- Paletle yüklemeye optimizasyon</li> <li>- Ağırlık avantajı</li> <li>- Tamamen geri dönüşümlü</li> </ul>   |  | <b>E-Ticaret</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>-3e (e-konomik, e-kin, e-kolay) yaklaşımını esas alan hizmet ürünlerimiz, e-ticaret faaliyetlerinin sürdürülebilir bir şekilde büyümесini desteklemeyi amaçlar.</li> </ul> |
|  |   |  | <b>Tehlikeli Madde Taşıma</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Tehlikeli madde taşıma kurallarına uygun kalitede UN Laboratuvarımızda test edilen akredite ürünler</li> </ul>  |

#### Kağıt Cinsleri ve Kullanım Alanları:

Kutu fabrikalarına ilave olarak Tire Kağıt Fabrikası tesisinde hurda kağıttan çeşitli türde ve ebatlarda kağıt üretimi yapılmaktadır. Fabrikada 2021 yılı itibariyle KM-1 kağıt makinesi hattı ile üretiminin sürdürmekte olup 2019 yılında kağıt üretim hatlarından birini kapatmıştır (KM-2) (KAP Duyurusu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/758323>).

Üretim sürecinde kullanılan hammadde türlerine ve kimyasallara göre üretilen ürünler farklılık göstermektedir. Ürün bazında net satışlar Türk Lirası olarak aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| Ürün          | 31/12/2021    | %   | 31/12/2020  | %   | 31/12/2019  | %   |
|---------------|---------------|-----|-------------|-----|-------------|-----|
| Standart kutu | 1.094.900.922 | %43 | 460.283.503 | %38 | 391.093.868 | %38 |
| Kalıplı kutu  | 1.289.960.172 | %50 | 651.256.655 | %5  | 519.101.516 | %50 |
| Levha         | 164.740.204   | %6  | 62.246.327  | %5  | 56.283.787  | %5  |

**Mondi Olimpiksan Kağıt ve Ambalaj**  
 Sanayi Anonim Şirketi

|                           |                      |             |                      |             |                      |             |
|---------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Diğer kutu                | 1.426.225            | %0          | 4.552.481            | %0          | 7.918.442            | %1          |
| Kağıt <sup>1</sup>        | 24.974.006           | %1          | 34.061.580           | %3          | 56.643.432           | %5          |
| <b>Toplam<sup>2</sup></b> | <b>2.576.001.529</b> | <b>%100</b> | <b>1.212.400.546</b> | <b>%100</b> | <b>1.031.041.045</b> | <b>%100</b> |

2021 yılında satışlar, %100 üzerinde artmıştır. Buradaki ana etkenler, pandemi ile birlikte artan talep ihtiyacına yönelik hacim artışı ve ana girdi maliyetlerinde oluşan ciddi artışlarla, ürünlerde yapılan fiyat artışlarının birlikte etkisidir. Şirket'in satışlarının ürünlerin kullanıldığı sektörler bazında dağılımı ise yüzdesel olarak aşağıdaki gibidir:

| Sektör                               | 31/12/2021  | 31/12/2020  | 31/12/2019  |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Gıda                                 | %59         | %60         | %59         |
| Endüstriyel Ürünler ve Kimya Sektörü | %10         | %9          | %8          |
| Diğer Sektörler                      | %30         | %28         | %27         |
| Kağıt                                | %1          | %3          | %5          |
| <b>Toplam</b>                        | <b>%100</b> | <b>%100</b> | <b>%100</b> |

Ürün'ün geniş kullanımı kaynaklı, MTK çok farklı sektörlerde hitap etmektedir, ama önceliği nerdeyse %60 pay ile gıda sektörü almaktadır. Ardından pandemi ile birlikte yükselen hijyen ihtiyacı ile birlikte, kimya sektöründe %10 seviyesine ulaşmıştır. Diğer sektörlerde e-ticaretin pandemiyle birlikte artışı ve enflasyonist etki sebebiyle dayanıklı tüketim ürünlerinde artış kaynaklı olmuştur. Tire Kağıt fabrikası tarafından üretilen kağıtların şirket içerisindeki kullanımının artması ile birlikte şirket dışı satışlar %1 seviyesine kadar düşmüştür.

Şirket'in farklı fabrikalarında "ThinkBox" adı altında müşterilerin yenilikçi taleplerine daha iyi cevap verebilecek ürünlerin tasarılandığı birimler bulunmakta olup müşteriler ile yakın temasta bulunan birim ihtiyaça göre ürünlerde değişiklikler yapmakta ve şekillendirmektedir. Buna bağlı olarak hazırlanan ürünler ile ilgili faydalı model lisansları alınabilmektedir.

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Şirket, 13 Ağustos 1958 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek "süresiz" olarak Cam Soda Sanayi A.Ş. adıyla kurulmuştur. 1963 yılında unvan değişikliği yapılarak İstigal konusu değiştirilmiştir. Nihayet 1968 yılı itibariyle faaliyetlerini Olmuk Mukavva Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı altında sürdürmeye başlamış ve 2021 yılında Mondi Corrugated B.V. tarafından satın alınmıştır. Şirketin faaliyet konusu "her nevi ve ebatta mukavva, selüloz, kâğıt ve bilhassa oluklu mukavva imal etmek ve bu maddelerden kutu ve diğer mamul eşya yapmak" olarak tanımlanmıştır.

1968 yılından bu yana oluklu mukavva kutu imalatı ve satışı ile İstigal eden Şirket, Gebze, İzmir, Adana, Bursa ve Çorum tesislerinde her nevi ve ebatta oluklu mukavva kutu üretecek gıda, tarım ve diğer sanayi alanlarında geniş bir müşteri portföyüne satışa sunmaktadır.

Şirket'in fabrikalarına ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmektedir:

<sup>1</sup> Kağıt fabrikasının ürettiği bobinlerin büyük bir oranı MTK bünyesindeki kutu fabrikaları tarafından tüketilmekle birlikte Şirket dışına satışlar da bulunmaktadır. Burada belirtilen rakam MTK dışındaki firmalara yapılan satış tutarını göstermektedir ve Şirket içi raporlama araçlarından alınmıştır. Buna ilave olarak tabloda yer alan kutu satış rakamları da fabrikaların bir birleri arasında gerçekleştiği satışlar hariç tutularak hazırlanmıştır.

<sup>2</sup> %90'ın üzerindeki satış, standart ve kalıplı kutu ürünlerinden oluşmaktadır; levha satışı, çoğunlukla kutu müşterilerinin levha ihtiyaçlarından kaynaklanmaktadır.

**Mondi Çiftçihan Kağıt ve Ambalaj**  
Satın Alınan Günlük  
Satın Alınan Günlük

### Gebze Fabrikası:

1968 yılında üretime başlayan Gebze Fabrikası, ürettiği oluklu mukavvayı ambalaja dönüştürmektedir. Tesis; 1977, 1983, 1987, 1994, 2005, 2012 ve 2015'te modernize edilmiştir.

57.200 m<sup>2</sup>'lik bir alana kurulu fabrika, mikro dalga (E), ince dalga (B), iri dalga (A) ve (C) ile bunların kombinasyonlarından oluşan çift dalga ve üç dalga oluklu mukavvayı üretmektedir. Fabrikada çok renkli flesko baskılı ürünlerden, ofset baskılı, vernali, laklı, selofanlı lüks ambalajlara kadar çok çeşitli ürün imal edilmektedir.

### İzmir Fabrikası:

1985 yılında hizmete giren fabrika, 47.300 m<sup>2</sup>'lik bir alana kurulmuştur.

Ince dalga (B), iri dalga (C) ve bunların mikro dalga kombinasyonlarından oluşan çift dalga oluklu mukavva üretimleri yapan İzmir Fabrikası, bunun yanı sıra yaşı meyve sebze ambalajlarında kullanılan empregne, coating, çift ondülle gibi özel oluklu mukavva ürünleriley de iç ve dış pazarın ihtiyacını karşılamaktadır. Fabrikada standart kutular ve kalıplı kesim özel ambalajlar üretilmektedir. Tesis, 2008 yılında modernize edilmiştir.

### Adana Fabrikası:

Adana Fabrikası; İç Anadolu, Doğu Anadolu, Güneydoğu Anadolu ve Akdeniz bölgelerindeki müşterilere hizmet vermek amacıyla 1992 yılında faaliyete geçmiştir. Fabrikada, ince dalga (B), iri dalga (C) ve bunların mikro dalga kombinasyonlarından oluşan çift dalga oluklu mukavva üretimi yapılmaktadır. Özellikle narenciye kutusu üretiminin önem kazandığı fabrikada flesko baskılı, çok renkli ambalajlar üretilmektedir. 45.000 m<sup>2</sup> alana kurulu tesiste standart kutudan yaşı meyve sebze kutusuna kadar çeşitli oluklu mukavva ürünleri imal edilmektedir.

### Bursa Fabrikası:

1995 yılında "Kav Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak üretime başlamıştır. İşletme 72.800 m<sup>2</sup> arazi üzerine kurulmuştur. İnegöl Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu bulunan ve 28 Aralık 2001 tarihinde, birleşme sonrası MOL'un bünyesine katılan işletmede; ince dalga (B), iri dalga (A) ve (C), mikro dalga (E) ve çift dalga oluklu mukavva üretimi yapılmıştır. 6 Ağustos 2006 tarihinde meydana gelen yangından sonra tesis yeniden inşa edilmiş ve üretim faaliyetleri 2007 yılında modern makine ve ekipman parkı ile tekrar başlamıştır. 2019 yılında fabrika modernize edilerek mevcut kapasitesine ilaveten yüksek kaliteli renkli flesko baskılı ürünlerden, standart, kalıplı ve lüks ambalajlara kadar her çeşit ürün imal edilmektedir.

### Çorum Fabrikası:

1976 yılında üretime başlayan Çorum Kutu Fabrikası, 104.700 m<sup>2</sup> alana sahiptir. İşletmede ACB (tripleks), CB, C, B ve E dalga üretimleri yapılmaktadır. Fabrika, konfeksiyon, makine parkuru, otomotiv, beyaz eşya, elektronik, dayanıklı eşya ve gıda sektörünün yanı sıra sanayi tipi büyük kutu (*heavy duty*) ambalajları üretmeye uygundur.

### Diğer Bilgiler:

#### (a) Doğal Kağıt

Hisselerinin tamamı Şirket'e ait olan Doğal Kağıt'ın Cumhuriyet Mahallesi, Ferman Caddesi No:3 Kartal, İstanbul adresindeki fabrikasının yer aldığı bölgenin sanayi imarlı arsa sıfatından çıkararak meskun mahal haline (konutları ve okulları içerecek şekilde) geçmesi ve bu durumun kamu güvenliği ve çevre konusundaki sorumluluklara uyum açısından oldukça zorluk yaratmakta olması ve aynı zamanda

fabrikanın faaliyetlerinin farklı bir yere taşınmasının ekonomik açıdan makul olmaması göz önünde bulundurularak 5 Şubat 2018 tarihinde faaliyetlerinin durdurulmasına ve Kartal'daki fabrikanın temelli olarak kapatılmasına karar verilmiştir, 31 Aralık 2018 tarihli finansal raporda belirtildiği üzere bu fabrikaya ait 6.871 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arsa ve binası satış amaçlı elde tutulan gayrimenkullere transfer olmuş ve söz konusu arsa ve binası Haziran 2021 tarihinde 27.5 milyon TL'ye satılmıştır. Doğal Kağıt hurda kağıt toplama işine Adana tesisinde devam etmektedir.

(b) Çorlu Fabrikası

Çorlu Fabrikası'nın teknik donanımının aynı sektörde faaliyet göstermeye olan diğer işletmeler ile başarılı bir şekilde rekabet edebilecek seviyede olmaması, fabrikanın yerleşik olduğu arazinin ihtiyaç duyulan yatırımların yapılması için yeterli genişliğe ve koşullara sahip olmaması ve bu meblağda bir yatırımin Şirket'in diğer fabrikalarında kullanılmasının ekonomik olarak Şirket'e çok daha fazla verim ve yarar sağlayacağı göz önünde bulundurularak yönetim kurulu, 26 Nisan 2019 tarihinde, (i) Şirket'in Türkücü OSB Mahallesi, 110. Sokak No:5 Çorlu Tekirdağ adresinde yer alan fabrikası ("Çorlu Fabrikası") ile ilgili yapılan değerlendirmeler neticesinde bu fabrikadaki faaliyetlerin kalıcı olarak sonlandırılmasına, (ii) değişiklik yapmak suretiyle, yalnızca sadece gözetim, taşıma, tasnif, montaj ve demontaja ilişkin işlemler ile fabrikanın kapatılması ve mevcut işlerin tasfiyesine ilişkin sair iş ve işlemlerin yapılmasına ihtiyaç bulunduğu, bu işleri yapacak işçilerin iş ilişkilerinin bir süre daha devamına, (iii) İş Kanunu ve sair yasal mevzuat çerçevesinde işlemlerin yapılması ile ilgili olarak gerekli resmi başvuruların yapılmasına ve toplu işçi çıkartma işlemlerinin başlatılmasına yönelik karar vermiştir. 26 Nisan 2019 tarihi itibarıyla Çorlu Fabrikası'nda faaliyetler kalıcı olarak durdurulmuş; 27 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla ise Çorlu Fabrikası'nda çalışan işçiler toplu şekilde işten çıkarılmıştır. Şirket'in 5 Ağustos 2019 tarih ve 16 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca Çorlu şubesinin Çorlu Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde terkin edilmesine karar verilmiş ve terkin işlemi 8 Ağustos 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

(c) Manisa Fabrikası

Şirketin Keçiliköy OSB Mahallesi Ellinci Yıl Cad. No:3 Yunusemre/Manisa adresinde bulunan ve daha önce faaliyetleri durdurulmuş olan fabrikasının bulunduğu taşınmaz ise Manisa Organize Sanayi Bölgesi nezdinde yapılan başvuru neticesinde Şirket'in birlikte çalıştığı alt yüklenicilerden biri olan DMD Ambalaj Danışmanlık İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne 1 Ekim 2019 tarihi itibarıyle kiralanmıştır. Manisa şubesinin, Manisa Ticaret Sicili'nden terkin işlemleri 7 Kasım 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

Oluklu Mukavva Cinsleri ve Kullanım Alanları:

Oluklu mukavva dalga cinsleri ve kullanım alanları aşağıda açıklanmaktadır:

Kullanım amacına uygun olarak, farklı kalite ve gramajda kağıt ve dalga seçimi ile çeşitli kalitede oluklu mukavva elde edilebilir. Oluklarının özelliklerine göre, başlıca tek dalga oluklu mukavva türleri A, B, C ve E olmak üzere dört çeşittir.

A dalga: Özellikle kendisi taşıyıcı olmayan ürünlerin ambalajlanması ve çok sıra üst üste istiflenecek ambalajların yapımında; yastık görevi yapması ve şok emici olması nedeniyle de, ara bölme, takviye vb. malzemenin yapımında kullanılır.

B dalga: Her çeşit ürünün, özellikle kendisi de taşıyıcı olan ürünlerin ambalajında, kalıplı kutuların üretiminde kullanılır.

C dalga: Yağ sebze meyve dahil pek çok ürünün ambalajında kullanılır.

E dalga: Oldukça ince bir dalgadır, güzel baskı yapılmabilmesi nedeniyle, tüketici ambalajı üretiminde yaygın olarak kullanılır.

**Çift dalga:** Güçlü yapısı nedeniyle büyük yükleri taşıyabilir, üst üste istiflenmeye çok uygundur. Patlamaya, delinmeye karşı dayanıklıdır. Ağır ürünlerin, dökme ürünlerin ambalajında, teleskopik kutular olarak tanımlanan narenciye ve çiçek kutularında kullanılır.

**Üç dalga:** Çeşitli dalga cinslerinin özelliklerini bir araya getirdiği için hacimli ve çok ağır ürünlerin taşıma ambalajı olarak kullanılır.

Ürün grupları bazında ise standart, kalılık ve diğer kutu başlıklarının altında toplanmaları mümkün olup, bu ürün gruplarının açıklaması ile ürün grupları bazında incelenen dönemdeki satış rakamları aşağıda verilmektedir:

**Standart kutu:** En çok üretilen oluklu mukavva tipidir. Standart kutu, ambalajlanacak ürünü, ihtiyacı karşılar şekilde ve baskılı olarak, bir arada tutabilme imkanını sağlar. Ayrıca tedarik zinciri gereksinimlerine en uygun çözümü sunar. Gıda, temizlik malzemeleri, beyaz et, tütün, dayanaklı tüketim malları, diğer kimya sanayi ürünleri, içki ve meşrubatlar, makine parçaları hizmet verilen başlıca alanlardır.

**Kalılık kutu:** Kalılık kutular dönel veya düz kalıp kullanılarak istenilen formda üretilebilir. Bu çok basit bir makine kurmalı wrap-around kutu ya da çok parçalı elle kurmalı bir kutu olabilir. Yağ sebze meyve, beyaz et, yağ sebze ve meyve, gıda, tütün, içki ve meşrubatlar, dayanaklı tüketim malları, diğer kimya sanayi ürünleri ile ağaç ve mobilya hizmet verilen başlıca alanlardır.

**Diğer kutu:** Safiha, takviye ve separatör gibi ürünlerin satışlarından oluşmaktadır.

Ürün bazında net satışlar Türk Lirası olarak aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Ürünler       | 31/12/2021           | %          | 31/12/2020           | %          | 31/12/2019           | %          |
|---------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| Standart kutu | 739.301.551          | 32         | 385.368.769          | 31         | 345.522.360          | 34         |
| Kalılık kutu  | 371.874.547          | 16         | 229.877.412          | 19         | 191.956.378          | 19         |
| Diğer kutu    | 1.184.098.847        | 52         | 625.000.856          | 50         | 490.483.418          | 48         |
| <b>Toplam</b> | <b>2.295.274.945</b> | <b>100</b> | <b>1.240.247.037</b> | <b>100</b> | <b>1.027.962.156</b> | <b>100</b> |

Şirketin satışlarının ürünlerin kullanıldığı sektörler bazında dağılımı ise yüzdesel olarak aşağıdaki gibidir:

| Sektör        | 31/12/2021  | 31/12/2020  | 31/12/2019  |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Diğer Sanayi  | %51         | %46         | %45         |
| Gıda          | %36         | %39         | %44         |
| Tarım         | %14         | %15         | %11         |
| <b>Toplam</b> | <b>%100</b> | <b>%100</b> | <b>%100</b> |

Mondi Olimussan Kağıt ve Ambalaj  
Satayıcı Anonim Şirketi

  
Mondi Tuncussan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Tunc. Mah. Hasan Tahsin Cad. No:28 35900  
Tire - İZMİR/Türk. V.D.: 100 000 0274  
Mersis No: 000001927400033  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

- 9.1.2 Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

9.2. Başlıca sektörler / pazarlar

- 9.2.1 Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve birleşen şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

MTK'nın ana faaliyet konusu; oluklu mukavva, oluklu mukavvalardan kutu ve her türlü ambalaj malzemesinden ambalaj maddeleri yapımı ve hurda kağıt, saman, kargı, kenaf ve selülozdan ve benzeri maddelerden fluting, şrenz, test liner türde kağıt, karton ve benzeri türde ürünler üretimi ve satışıdır. Şirket'in üretim tesisi İzmir- Tire, İzmit, Adana ve Karaman'da olmak üzere dört adet kutu ve bir adet kağıt fabrikasından oluşmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket 1974 yılında İzmir Tire'de kurulmuş olup 2007 yılında Mondi Grubu bünyesine katılmıştır.

MTK, MOL ile aynı sektörde faaliyet gösteren aynı gruba mensup şirketler olduklarıdan aşağıda yer verilen tüm açıklamalar MTK için de aynen geçerlidir. Mükerrerliğin önlenmesi için bu kısımda tekrar edilmemiştir.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sektörü:

Kağıt ve kağıt ürünleri sanayi, ağırlıklı olarak çeşitli ağaç türleri ve az miktarda jüt, kendir, kamış gibi yıllık bitkilerden selüloz, odun hamuru üretilmesi ile bu ara ürünlerin ve diğer önemli bir hammadde olan ve kullanılmış kağıtların geri dönüşümüyle elde edilen atık kağıdın (hurda veya eski kağıt olarak tanımlanmaktadır) çeşitli mekanik ve kimyasal işlemlerle kağıda dönüştürülmesine kadar geçen aşamaları içeren sanayi koludur. Kağıt sektörü sermaye, teknoloji ve enerji temelli olduğundan orta-ağır sanayi kategorisinde yer almaktadır.

Kağıt-karton grupları uluslararası literatürde kültürel ve endüstriyel kağıtlar olmak üzere iki temel grupta sınıflandırılmaktadır. Kağıt ve kağıt ürünleri imalatı sanayi NACE 2 sektör sınıflandırmaları içinde 17 no'lu grubu oluşturmaktadır. Bu grupta kağıt hamuru, kağıt ve karton imalatı yer almaktadır.

2020 yılı itibarıyle kağıt sanayinde toplam girişim sayısı 4,111 olup, 82,365 kişi istihdam edilmektedir. Kağıt sanayinin 2020larındaki üretim değeri 85.42 milyar TL ve sektörün toplam cirosu 91.39 milyar TL'dir. Kağıt sanayinde 2020 yılında 20.3 milyar TL katma değer yaratılmış olup, 2019 yılında 1.36 milyar TL yatırım yapılmıştır.

Kağıt Sanayi Kapasite Kullanım Oranı (%)

| Yıl                     | 2021 | 2020 | 2019  | 2018 | 2017  | 2016  |
|-------------------------|------|------|-------|------|-------|-------|
| Kapasite kullanım oranı | 82.9 | 83.5 | 82.34 | 84.1 | 84.65 | 85.32 |

Kaynak: TCMB Kapasite Kullanım Oranları, 2021

Kağıt ve Karton Sanayi:

2020 yılında kağıt ve karton sanayi toplam tüketim açısından 6.698.216 tona ulaşarak %6,7 büyümüştür.

Mondi Çimoksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Ortaklığı

Türkiye'de kişi başına kağıt-karton tüketimi 2019 yılında 75,5 kg iken 2020 yılında %6,1 artarak 80,1 kg'a yükselmiştir.

2019 yılında sektörümüzde toplam geri dönüştürülen (ithal ve yerli) hurda kağıt miktarı 4.352.106 ton iken 2020 yılında %7,3 artarak 4.669.326 tona yükselmiştir.

Türkiye'de 2020 yılı kağıt-karton sektörü geri dönüşüm oranı (yerli toplanan hurda kağıt miktarı/tüketim), %46,8 oranında gerçekleşmiştir. Sadece ambalaj kağıt ve kartonları dikkate alındığında, geri dönüşüm oranı %59,5 oranında gerçekleşmiştir.

#### Türkiye Kağıt ve Karton Üretim Kapasitesi:

| (ton)                           | 2018             | 2019             | 2020             |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Gazete Kağıdı                   |                  |                  | -                |
| Yazı-Tabı Kağıdı                | 308,500          | 308,500          | 308,500          |
| Sargılık Kağıtlar               | 152,500          | 152,500          | 152,500          |
| <b>Oluklu Mukavva Kağıtları</b> | <b>2,940,500</b> | <b>3,280,500</b> | <b>3,405,500</b> |
| Kartonlar                       | 767,500          | 787,500          | 787,500          |
| Temizlik Kağıtları              | 987,000          | 1,002,000        | 1,085,000        |
| Sigara ve İnce, Özel Kağıtlar   | 15,000           | 15,000           | 15,000           |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>5,171,000</b> | <b>5,546,000</b> | <b>5,754,000</b> |

*Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2019 ve 2020 raporları*

Türkiye'nin kağıt-karton üretim kapasitesi 2020 yılında 2019 yılına kıyasla %3,8'lik bir artış göstererek 5.754.000 tona ulaşmıştır. 2019/2020 karşılaştırılmış grafiğinde görüldüğü gibi; net kapasite oluklu mukavva kağıtları ve temizlik kağıtlarında olmuştur. Bu kapasite artışı, yeni makine yatırımı ve makinelerde yapılan modernizasyonlar ile gerçekleştilmiştir.

#### Türkiye Kağıt ve Karton Üretimi:

Oluklu mukavva kağıtları üretiminin toplam kağıt ve karton üretim içindeki payı %59'dur ve 2020 yılında özellikle oluklu mukavva kağıdının üretimi %8,8 oranında artarak kağıt karton üretiminin üzerinde bir büyümeye göstermiştir.

| (ton)                           | 2018             | 2019             | 2020             |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Gazete Kağıdı                   |                  | -                | -                |
| Yazı-Tabı Kağıdı                | 254,400          | 245,000          | 254,200          |
| Sargılık Kağıtlar               | 97,250           | 94,500           | 80,400           |
| <b>Oluklu Mukavva Kağıtları</b> | <b>2,502,373</b> | <b>2,644,646</b> | <b>2,879,594</b> |
| Kartonlar                       | 654,754          | 714,100          | 721,907          |
| Temizlik Kağıtları              | 903,199          | 908,379          | 944,372          |
| Sigara ve İnce, Özel Kağıtlar   | 5,000            | 5,000            | 5,000            |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>4,416,976</b> | <b>4,611,625</b> | <b>4,885,473</b> |

*Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı 2019 ve 2020 raporları*

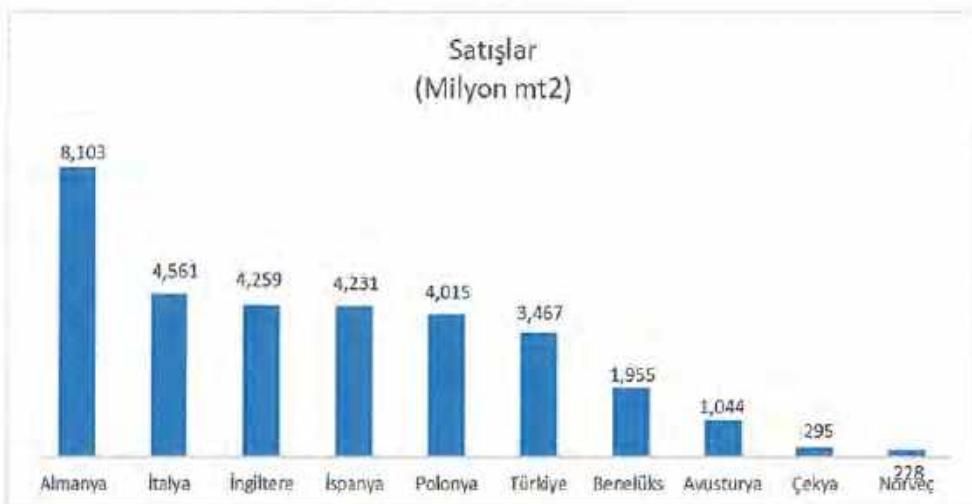
#### Oluklu Mukavva Sektörü:

Oluklu mukavva dünyada ilk olarak ABD'de, 1870'lerde kullanılmaya başlanmıştır. 1871 yılında Albert Jones oluklu kâğıdı, 1874'de G. Smyth tek yüzlü oluklu mukavvayı ve yine 1874'te Oliver Long oluklu mukavvayı üretmiş ve patentini almıştır. Ülkemizde ise ilk oluklu mukavva fabrikası 1954 yılında SEKA tarafından faaliyete geçirilmiştir.

2020 yılı, FEFCO faaliyet raporuna göre Türkiye Avrupa'da oluklu mukavva satışında ( $m^2$ ) 6. sıradadır. Özellikle Türkiye ve sonrasında Polonya büyümeye başınca iki ülkeydi.

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj

Sanayi Anonim Şirketi



Kaynak:FEFCO 2020 Raporu

Türkiye'deki kişi başına oluklu mukavva satışları diğer Avrupa ülkelerine kıyasla düşük seviyededir. Bu gösterge gelecek yıllarda Türkiye pazarının büyümeye potansiyelinin diğer Avrupa ülkelerine kıyasla daha yüksek olacağını desteklemektedir.

#### Yıllara Göre Kişi Başı Oluklu Mukavva Tahmini Satışı (Kg/kişi)



Kaynak: OMÜD Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2018 Faaliyet Sonuçları; Şirket OMÜD Üyeliğinin bir parçası olarak Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2018 Faaliyet Sonuçları raporunu bedelsiz almaktadır.

FEFCO 2020 Raporuna <http://www.fefco.org/annual-statistics-2020> linkinden üyeleri ulaşabilmektedir.

Tarimsal ve sınai ürünlerin maliyetleri üzerinde dikkatlerin yoğunlaştiği ölçüde, oluklu mukavva kullanımı da artacaktır çünkü oluklu mukavvadan üretilen ambalaj bir maliyet unsuru değil; maliyet düşürme aracıdır. Büyük emeklerle ortaya çıkan ürünün iyi ambalajlanmadığı için değerini kaybetmesi ve hatta yok olması; iyi tasarlanmış, iyi üretilmiş ve yerinde kullanılmış bir ambalajla ortadan kalkmaktadır.

Dağıtım harcamalarını azaltarak, üretim ile tüketim noktası arasındaki yolda, paketlediği ürün veya ürünleri en iyi biçimde bir arada tutma, koruma, taşıma, tanıma görevini üstlenen oluklu mukavva ambalajlarının kullanıldığı alanlar, her geçen gün artmaktadır. Sıvı, katı, taneli, yumuşak, sert, dayanıklı veya hassas tüm ürünler, oluklu mukavva ile güvenli olarak ambalajlanabilmektedir. Her oluklu mukavva kutusu paketlediği ürün özelliklerine uygun olarak tasarılmakta; dolum, kosullarına, salete, istifeye,

Mondi Uluslararası Kağıt ve Ambalaj  
Ambalajı Anadolu Grubu

depolama ve nakliyeye uygunluğu göz önüne alınarak üretilmektedir. Önceleri, genellikle taşıma ambalajı olarak kullanılırken, bugün satın aldığımız kitap, ayakkabı, hediyelik eşya, sebze meyve gibi pek çok ürünü paketleyen oluklu mukavva; özellikle çevre duyarlılığının arttığı son yıllarda, tanıtım ambalajı, çikolata ambalajı, resim çerçevesi, hediye kutusu, vitrin dekoru olarak, kullanıcıya çok yakın olmayı başarmış bir malzemedir.

#### Üretim yapılan başlıca sektörler:

**GIDA SANAYİ:** Unlu mamuller, bitkisel yağlar ve margarin, şeker ve şekerli ürünler, dondurulmuş gıda, süt ve sütlü mamuller, et ve et ürünleri, su ürünleri, konserve ve salça, diğer gıda ürünler, alkolsüz içecekler, alkollü içecekler

**TARIM ÜRÜNLERİ:** Yağ sebze ve meyve, kuru sebze-meyve ve bakliyat, tütün ve sigara

**SANAYİ ÜRÜNLERİ:** Tekstil ve hazır giyim, ağaç işleri ve orman ürünler, kâğıt ürünler, kimya (ilaç ve sıhhi malzeme), temizlik ürünler (sabun ve deterjanlar), seramik sektörü, cam sektörü, metal eşya sanayi, kahverengi eşya, beyaz eşya, diğer endüstri, metal mutfak eşyası, hassas malzeme, ölçme ve kontrol aletleri, kirtasiye, oyuncak

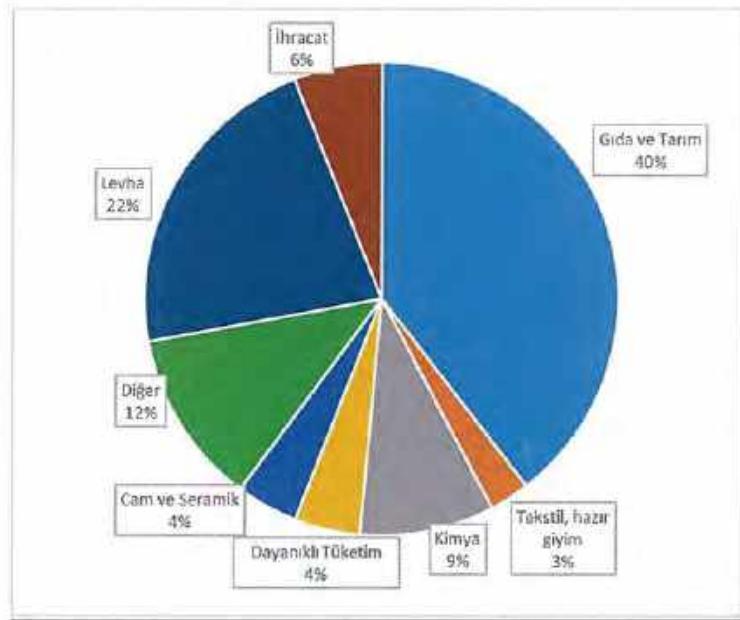
2020 yılı OMÜD verilerine göre Türkiye'de tahmini toplam net satışlar 2,489,653 tondur. Bu veriye OMÜD'de temsil edilen ve temsil edilmeyen kuruluşların tahmini verileri toplanarak ulaşılmıştır. Son 10 yılda sektör %59 büyümeye kaydetmiştir. E-ticaret, direk ve endirekt ihracat, hazır gıda gibi alanındaki gelişmeler oluklu mukavva sektörünün büyümесini desteklemektedir. Oluklu mukavva sektörü 2020 yılını %9 büyümeye ile tamamladı. 2020 yılında 2.5 milyon ton ve 4.9 milyar metrekare seviyelere ulaştı.



*Kaynak: OMÜD Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2018 Faaliyet Sonuçları; Şirket OMÜD üyeliğinin bir parçası olarak Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2018 Faaliyet Sonuçları raporunu bedelsiz almaktadır.*

#### 2020 Yılında Hizmet Verilen Sektörlerdeki Tahmini Satış Büyüklükleri:

OMÜD üyesi firmaların tahmini verilerine göre 2020 yılında gıda ve tarım %40 ile en yüksek paya ve tekstil ve hazır giyim %3 ile en düşük paya sahiptir. Özellikle 2020 ilk çeyrekte ortaya çıkan Covid-19 sonrası tedarik zincirinin önemli halkalarından biri olarak hizmet veren oluklu mukavva sektörü, çalışanları için gerekli tedbirleri alarak üretimine devam eden nadir sektörlerden biri oldu. Oluklu mukavva sektörü, özellikle pandemi süresince toplumun acil ve elzem ihtiyaçları olan gıda, temizlik malzemeleri ve ilaç gibi ürünlerin taşınması, depolanması ve tüketicilere ulaştırılmasını sağlamak için çok yoğun çalıştı. Bu süreçte özellikle lojistik ve e-ticaret büyümeye hızı da katlanarak büyümeye göstermeye devam etti.



OMÜD Üyesi firmaların tahmini verilerini içermektedir.

*Kaynak: OMÜD Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2020 Faaliyet Sonuçları; Şirket OMÜD üyeliğinin bir parçası olarak Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2020 Faaliyet Sonuçları raporunu bedelsiz almaktadır.*

#### Üretim Değeri:

Satışa dayalı, stok değişmelerini, mal ve hizmetlerin yeniden satışını içeren birim tarafından fiilen üretilen miktarın parasal değeridir.

Kağıt sanayinde en yüksek üretim oluklu kağıt ve karton ile mamulleri alt sektöründe gerçekleşmektedir.

2010 yılında 4.421 milyon TL olan oluklu kağıt ve karton ile mamullerinin üretim değeri 2019 yılında 24.211 milyon TL'ye yükselmiştir.



*Kaynak: TÜİK verileri*

### Istihdam:

TÜİK verilerine göre 2010'da 45.861 olan kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı sektöründeki çalışan sayısı, 2019'da 74.805'e ulaşmıştır. Aynı dönemde oluklu kağıt ve karton ile mamulleri sektöründeki çalışan sayısı 19.523 kişiden 31.391 kişiye yükselmiştir.



*Kaynak: TÜİK verileri*

### Ihracat:

Türkiye'nin 2013'te 1.952 milyon ABD doları olan kağıt ve kağıt ürünleri ihracatı, 2019 yılında 2.926 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. Aynı dönemde oluklu mukavva ve oluklu mukavva ürünleri ihracatı ise 339 milyon ABD Dolarından 804 milyon ABD Dolarına yükselmiştir.



*Kaynak: TÜİK verileri*

Mondi Dımuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

### Ithalat:

Türkiye'nin 2013'te 3.826 milyon ABD Doları olan kağıt ve kağıt ürünleri ithalatı, 2019 yılında 3.772 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde oluklu mukavva ve oluklu mukavva ürünleri 55 milyon ABD Dolarından 61 milyon ABD Dolarına yükselmiştir.



Kaynak: TUIK verileri

### MOL:

Kurulduğu 1968 yılından bu yana her nevi oluklu mukavva kutu imalatı ve satışı ile istigal eden Şirket, Gebze, İzmir, Adana, Bursa ve Çorum tesislerinde her nevi ve ebatta oluklu mukavva kutu üreterek gıda, tarım ve diğer sanayi sektörlerinde geniş bir müşteri portföyüne satışa sunmaktadır.

Şirket'in ilk oluklu mukavva fabrikası 1968 yılında kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin tüm bölgelerinde yer alan müşterilerine ürün ve hizmet sunmaktadır.

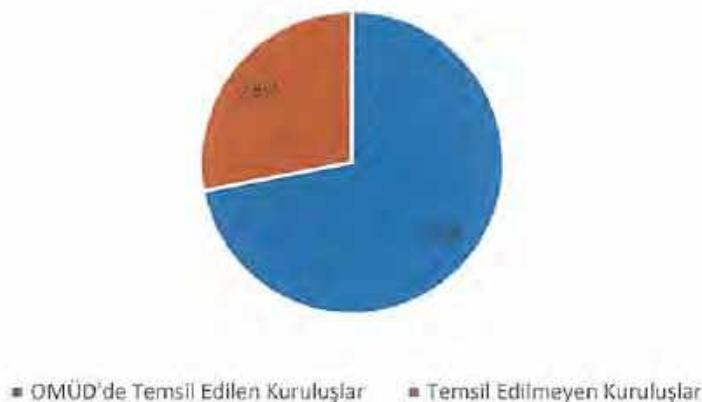
MOL, teknoloji ve pazarda yaşanan değişim ve gelişmeleri müşterilerine hızlı biçimde aktarmayı başaran bir şirkettir, ayrıca yaptığı iş kadar, iş yapış biçimini de aynı derecede önemsemektedir. Mondi Grup'un bir parçası olmak MOL'un pazardaki konumunu sağlamlaştırmakta ve farklı segmentlerdeki müşterilerine yönelik hizmet seviyesini de güçlendirmektedir.

Türkiye oluklu mukavva sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin ton cinsinden pazar payları ile OMÜD'de temsil edilen kuruluşlar ve OMÜD'de temsil edilmeyen kuruluşlar bazında pazar payları sırasıyla aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

Mondi Ofisicksan Kağıt ve Ambalaj  
Sözü Anonim Şirketi

  
**mondi**  
 Mondi Tire Kutsal Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
 Toki Mah., Hasan Tanrıç Cad. No:28 35900  
 Tire - İZMİR Tel. V.D.: 600 001 9274  
 Mobil: No: 0 500 0192740 0033  
[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)

## Türkiye Oluklu Mukavva Sektörü Tahmini Pazar Payları 2020



*Kaynak: OMÜD Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2020 Faaliyet Sonuçları; Şirket OMÜD üyeliğinin bir parçası olarak Türkiye Oluklu Mukavva Sanayii 2020 Faaliyet Sonuçları raporunu bedelsiz almaktadır*

MTK'nın ve MOL'un 2020 yılı üretim tonajlarına göre sektör içindeki tahmini pazar payları sırasıyla %9.9 ve %10'dur. Sektör bilgileri OMÜD üyesi firmaların tahmini verileri ile sınırlı olduğundan ve Türkiye'de 95 şirket, 119 fabrikada oluklu mukavva üretimi gerçekleştirdiğinden birleşen şirketlerin rakiplerine göre pazardaki yerini tam olarak söyleyebilmek mümkün değildir.

### 9.2.2 İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyle birleşen şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

#### DEVRALAN SİRKEİT - MTK:

##### Satışların Yurt İçi ve Yurt Dışı Kırılımı:

| Net Satışlar (TL)                 | 31/12/2021           | %           | 31/12/2020           | %           | 31/12/2019           | %           |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Yurt İçi Satışlar                 | 2.412.057.590        | %94         | 1.102.836.445        | %91         | 939.418.778          | %91         |
| Yurt Dışı Satışlar                | 178.856.223          | %7          | 113.996.784          | %9          | 101.113.987          | %10         |
| Diğer Gelirler                    | 475.144              | %0          | 16.226               | %0          | 137.072              | %0          |
| İskonto & İade & Diğer İndirimler | -15.387.428          | -%1         | -4.448.909           | %0          | -9.628.792           | -%1         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>2.576.001.529</b> | <b>%100</b> | <b>1.212.400.546</b> | <b>%100</b> | <b>1.031.041.045</b> | <b>%100</b> |

Şirket satışlarını ağırlıklı olarak yurt içi müşterilerine gerçekleştirmekte olup yurt dışında da müşterileri bulunmaktadır. Gelen talebin karlılığı, genel Şirket stratejilerine katkısı ve talebin maliyet yapısına bağlı olarak müşteri bazında değerlendirme yapılmaktadır. Şirket karlılığına en iyi katkıyı sağlayacak ve aynı zamanda uzun vadede şirketin menfaatine olan talepler önceliklendirilmekte ve kapasiteler de göz önünde bulundurularak üretim planlanmaktadır. Satış lokasyonunun seçilmesindeki en önemli kriterlerden biri de müşterinin ödeme kabiliyetidir. Buna ilave olarak ihracat ithal malzemelerden dolayı oluşan kur riskinin hedge edilmesi noktasında da şirkete fayda sağlamaktadır.

2021 yılında yurt dışı satışlarında %57 artış olmasına rağmen, toplamındaki payı %7 seviyesine inmiştir.

Şirket 2021 yılında 29 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir. Ana pazarlar İngiltere, Bulgaristan ve Romanya olarak değerlendirilebilecek olup toplam ihracatın %56,7'sini oluşturmaktadır.

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayii Anonim Şirketi

İlgili dönemlerde Şirket aşağıdaki ülkelere satış gerçekleştirmiştir:

| 2021                        | 2020                        | 2019                        |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Belçika                     | Belçika                     | Belçika                     |
| Bulgaristan                 | Bulgaristan                 | Bulgaristan                 |
| Kıbrıs                      | Kıbrıs                      | Kıbrıs                      |
| Danimarka                   | Danimarka                   | Danimarka                   |
| Mısır                       | Mısır                       | Mısır                       |
| Etiyopya                    | Finlandiya                  | Finlandiya                  |
| Finlandiya                  | Fransa                      | Fransa                      |
| Fransa                      | Gürcistan                   | Yunanistan                  |
| Gürcistan                   | Almanya                     | İran                        |
| Almanya                     | Yunanistan                  | Irak                        |
| İran                        | Macaristan                  | İrlanda                     |
| Irak                        | İran                        | İsrail                      |
| İrlanda                     | Irak                        | İtalya                      |
| İsrail                      | İrlanda                     | Ürdün                       |
| İtalya                      | İsrail                      | Hollanda                    |
| Ürdün                       | İtalya                      | Portekiz                    |
| Libya                       | Ürdün                       | Romanya                     |
| Malta                       | Hollanda                    | İspanya                     |
| Hollanda                    | Romanya                     | İsveç                       |
| Romanya                     | Slovenya                    | Suriye                      |
| Slovenya                    | İspanya                     | Tunus                       |
| İspanya                     | İsveç                       | İngiltere                   |
| İsveç                       | Tunus                       | Amerika Birleşik Devletleri |
| Suriye                      | İngiltere                   | Birleşik Arap Emirlikleri   |
| Tunus                       | Amerika Birleşik Devletleri |                             |
| İngiltere                   | Birleşik Arap Emirliği      |                             |
| Amerika Birleşik Devletleri |                             |                             |
| Birleşik Arap Emiriği       |                             |                             |

Şirket ihracat planlamasında ana ortağın belirlediği prensiplere de bağlı kalmakta ve uluslararası normların dışında olan şirketlerle ticari faaliyette bulunmamaktadır.

Mondi Olimus San Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi



## DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

### Satışların Yurt İçi ve Yurt Dışı Kırılımı:

| Satışlar      | 2021                 |            | 2020                 |            | 2019                 |            |
|---------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|               | TL                   | %          | TL                   | %          | TL                   | %          |
| Yurt İçi      | 2.205.935.401        | 96,11      | 1.185.593.394        | 95,59      | 995.064.237          | 96,80      |
| Yurt dışı     | 89.339.544           | 3,89       | 54.653.643           | 4,41       | 32.897.919           | 3,20       |
| <b>Toplam</b> | <b>2.295.274.945</b> | <b>100</b> | <b>1.240.247.037</b> | <b>100</b> | <b>1.027.962.156</b> | <b>100</b> |

31 Aralık 2021 finansal tablolarına yansızan toplam satışların 2.205.935.401 TL'lik kısmı yurtçi satışlarından kaynaklanmakta olup, yurtdışı satışları 89.339.544 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam satışlar bir önceki yıla göre %85 artarken, yurt dışı satışlar %63 artmıştır.

31 Aralık 2020 finansal tablolarına yansızan toplam satışların 1.185.593.394 TL'lik kısmı yurtçi satışlarından kaynaklanmakta olup, yurtdışı satışları 54.653.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam satışlar bir önceki yıla göre %21 artarken, yurt dışı satışlar %66 artmıştır.

31 Aralık 2019 finansal tablolarına yansızan toplam satışların 995.064.237 TL'lik kısmı yurtçi satışlarından kaynaklanmakta olup, yurtdışı satışları 32.897.919 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca Şirket'in organizasyon yapısı, Şirket'in farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler şeklinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeple Şirket'in operasyonları tek bir faaliyet bölümünü olarak kabul edilmekte ve Şirket'in faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

İlgili dönem içerisinde Şirket'in yurtdışı satışlarının yoğunlaşığı ülkeler aşağıdaki gibidir

| 2021         | 2020                      | 2019         |
|--------------|---------------------------|--------------|
| Mısır        | Ürdün                     | Ürdün        |
| Gürcistan    | Mısır                     | Mısır        |
| Tanzanya     | Yunanistan                | Yunanistan   |
| Libya        | Gürcistan                 | Gürcistan    |
| Makedonya    | İsrail                    | Almanya      |
| Yunanistan   | Kuzey Kıbrıs              | Kuzey Kıbrıs |
| Kuzey Kıbrıs | Libya                     | Bulgaristan  |
| Azerbaycan   | Almanya                   | Azerbaycan   |
| Bulgaristan  | Bulgaristan               | Dominik      |
| Ürdün        | Irak                      | İsveç        |
| Irak         | Fas                       | Fas          |
| Almanya      | Makedonya                 | İsrail       |
| İsrail       | Azerbaycan                | İngiltere    |
| Kongo        | Dominik                   |              |
| Kosova       | Kırgızistan               |              |
| Dominik      | Birleşik Arap Emirlikleri |              |